



## Pla d'acció municipal 2023-2027

---

Presentació, objectius i relació de les accions destacades

Gener de 2024



## Taula de contingut

	Pàg.
Introducció .....	2
Eixos i objectius estratègics .....	3
Accions destacades .....	10
Seguiment, revisió i avaluació del PAM.....	11
Catàleg de les accions destacades .....	13



## Introducció

Qualsevol equip de govern municipal pretén, amb el desenvolupament de les seves iniciatives, materialitzar les propostes que, en qualitat de candidats i candidates, han formulat durant el procés electoral en la forma d'un programa de govern.

Per aconseguir-ho, aquest equip de govern ha de ser capaç, d'orientar i dirigir els processos de treball dels diferents àmbits de l'organització municipal i d'assignar els recursos disponibles (financers, materials, humans...) en el sentit adequat per tal d'assolir els seus objectius amb la major efectivitat i eficiència possibles.

L'equip de govern de l'Ajuntament del Masnou ha concretat la seva estratègia d'actuació per al mandat 2023-2027 en un **Pla d'acció municipal (PAM)** que es dibuixa com una eina de planificació que marca quins són els objectius estratègics que han d'orientar tota l'activitat durant aquest període i posant de relleu les accions més destacades i rellevants.

El **Pla d'acció municipal (PAM) 2023-2027** s'estructura com segueix:

7 **eixos** principals d'acció, que sintetitzen els principals reptes que vol enfrontar l'equip de govern.

13 **objectius estratègics** que l'equip de govern vol assolir en el període del seu mandat.


205 **accions destacades**, vinculades a un o més dels objectius estratègics.




El projecte de Pla ha estat exposat al públic al web municipal entre els dies 20 de novembre i 4 de desembre de 2023, als efectes de recollir propostes i suggeriments. S'han rebut diverses aportacions, la major part de les quals han estat incorporades com a millores i ampliacions d'accions previstes.





## Eixos i objectius estratègics



Tot seguit es presenten els 7 eixos d'acció i els 13 objectius estratègics:



Eix	Objectiu estratègic	Descripció
1		<p><b>El Masnou, comunitat inclusiva</b></p> <p>Dur a terme una agenda per la inclusió, la cohesió i el benestar socials, a través de l'apoderament comunitari i de l'impuls de polítiques transversals que lluitin contra l'exclusió social, tot garantint els drets socials, l'accés a l'habitatge, a la salut i a l'educació sense cap discriminació, abordant els problemes de vulnerabilitat i cures, envelliment i soledat i prioritant les mesures adreçades als col·lectius més vulnerables.</p>
	 <p>Habitatge accessible</p>	<p><b>Disposar d'un parc d'habitatges diversificat, accessible i eficient</b></p> <p>El primer objectiu estratègic del Pla és disposar progressivament d'un parc d'habitatges diversificat al municipi i amb <b>atenció preferent per l'habitatge de lloguer</b>, que faciliti l'accés a les famílies a una residència digna, assequible i adequada a les seves necessitats.</p> <p>Els habitatges d'iniciativa pública han de complir amb criteris de sostenibilitat social, urbana i ambiental.</p> <p>Així mateix, l'Ajuntament ha d'oferir recursos a les famílies per tal de millorar llurs habitatges, especialment pel que respecta a l'accessibilitat i a l'eficiència energètica.</p> <p>Les orientacions per aconseguir-ho són:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Continuar amb la planificació i els projectes de construcció d'habitatge de protecció oficial.</li> <li>▪ Afavorir, des del planejament urbanístic, la construcció d'habitatges plurifamiliars – evitant els unifamiliars –, més accessibles per a famílies amb ingressos mitjans.</li> <li>▪ Incentivar la construcció d'habitatge cooperatiu, per exemple, fent reserves de sòl mitjançant el planejament urbanístic i donant suport, amb processos d'intermediació, a iniciatives cooperatives.</li> <li>▪ Seguir impulsant la borsa de lloguer social, fent els ajustaments necessaris per tal d'augmentar el nombre d'habitatges inscrits.</li> <li>▪ Vetllar pel compliment de la normativa que regula els lloguers a Catalunya i buscar alternatives complementàries de control dels preus, a través de la regulació dels habitatges d'ús turístic o l'increment de l'impost sobre béns immobles (IBI) als habitatges buits.</li> <li>▪ Enfortir l'<b>Oficina Local d'Habitatge</b> i, en particular, les prestacions de mediació comunitària i d'assessorament jurídic.</li> <li>▪ Mantenir i reforçar els programes d'ajuts a la rehabilitació i d'assessorament a l'estalvi energètic.</li> </ul>

Eix	Objectiu estratègic	Descripció
	 <p>2 Benestar i salut</p>	<p><b>Millorar el benestar i la salut de la comunitat i fer del Masnou una "vila que cuida"</b></p> <p>El govern municipal vol continuar fent del Masnou una vila "que cuida", tot dissenyant i implantant programes i projectes sectorials i transversals que contribueixin al desenvolupament d'una vida sana i saludable per als veïns i veïnes de totes les edats.</p> <p>Aquest objectiu estratègic comporta:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Vetllar per què la ciutadania tingui totes les necessitats sanitàries i sociosanitàries cobertes, actuant, quan s'escau, davant les autoritats competents. Així, l'Ajuntament reivindicarà l'obertura de les urgències 24 hores del centre d'assistència primària (CAP) del Masnou així com l'augment de la cartera de serveis dels dos centres d'assistència primària del municipi.</li> <li>▪ Desenvolupar projectes de salut comunitària i de promoció d'hàbits saludables, a través de la Taula de Salut Comunitària (TASAC), en àmbits com la salut alimentària, sexual i reproductiva o la prevenció de les addiccions.</li> <li>▪ Reforçar la xarxa de suport a les persones cuidadores no professionals.</li> <li>▪ Reduir els riscos per a la salut derivats de la qualitat de l'aire i de l'aigua i de la contaminació acústica.</li> <li>▪ Promoure el benestar emocional jovent.</li> <li>▪ Dur a terme polítiques de prevenció de la soledat no volguda.</li> </ul>
	 <p>3 Igualtat</p>	<p><b>Combatre les desigualtats, la discriminació i els delictes d'odi</b></p> <p>L'Ajuntament lluitarà contra la discriminació, els delictes d'odi i l'exclusió de persones per motiu de la seva identitat sexual, creences, recursos, edat, origen o capacitats.</p> <p>A tal efecte:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Es desenvoluparan les mesures contingudes als diferents instruments de planificació municipal per la igualtat com, per exemple, el Pla d'Igualtat Municipal, el Pacte del Masnou Lliure de Violències Masclistes i LGTBfòbia o el Pla d'Igualtat intern de l'Ajuntament.</li> <li>▪ Es mantindrà la xarxa de Punts Liles present a les grans activitats municipals.</li> <li>▪ Es duran endavant polítiques locals LGTBQ+ que coordinin els esforços dels serveis municipals i les associacions del municipi que treballen amb aquesta finalitat.</li> <li>▪ Es millorarà l'accessibilitat d'equipaments, espais i activitats públics, eliminant barreres arquitectòniques i d'altres tipus que existeixen i s'impulsarà un urbanisme en clau de gènere, que tingui en compte les necessitats de les dones i generi carrers i espais més segurs.</li> <li>▪ Es farà visible la diversitat cultural i ètnica existent al Masnou en els actes i activitats populars, per evitar prejudicis i situacions que afavoreixin desigualtats i discriminació.</li> <li>▪ Es promocionarà i fomentarà una pràctica esportiva de caràcter inclusiu, que tingui en compte l'esport femení i l'esport adaptat per persones amb diversitat funcional.</li> </ul>
	 <p>4 Acció social</p>	<p><b>Millorar l'acció social municipal</b></p> <p>L'Ajuntament oferirà serveis socials de qualitat a tots els sectors de la població, especialment als que es troben en situació o en risc d'exclusió, implicant el conjunt de la comunitat i especialment les entitats ciutadanes.</p> <p>En concret:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Es garantirà l'accés als serveis i les prestacions que proporcionen oportunitats vitals.</li> <li>▪ S'enfortiran els serveis socials municipals i els seus equips professionals, impulsant la transversalitat i el treball en xarxa.</li> <li>▪ Es promourà la borsa de lloguer social oferint incentius, ajuts i serveis de suport a la propietat que hi incentivin l'adscripció d'habitatges.</li> <li>▪ Es reforçarà la col·laboració amb les entitats del tercer sector, com ara fundacions, associacions de famílies d'alumnes (AFA) i altres col·lectius, per tal de facilitar la materialització dels projectes comunitaris que es proposin.</li> </ul>





Eix	Objectiu estratègic	Descripció
		<p><b>Impulsar la pràctica inclusiva de l'esport.</b></p> <p>L'Ajuntament impulsarà la pràctica inclusiva de l'esport, que es considera un instrument clau per fomentar la salut, la cohesió social i l'educació.</p> <p>Per aquest motiu:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Es reforçaran i milloraran els recursos, els serveis i els programes esportius.</li><li>▪ Es promourà la pràctica de l'esport per part de tota la població, especialment a l'aire lliure i al mar, de forma compartida i amb vinculació amb la comunitat educativa.</li><li>▪ S'adequaran els equipaments i les instal·lacions esportives municipals, també les ubicades a espais públics.</li></ul>
2		<p><b>El Masnou, vila sostenible</b></p> <p>Contribuir des de l'àmbit local a la lluita contra el canvi climàtic i fer de la sostenibilitat una qüestió compartida, tot mantenint l'impuls a la sostenibilitat i la transició ecològica amb actuacions en l'àmbit de la mobilitat, l'accessibilitat universal, l'ús d'energies alternatives, des de la perspectiva de l'Agenda 2030 i els seus Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS).</p>
		<p><b>Afavorir la sostenibilitat ambiental</b></p> <p>El Masnou ha d'avançar vers un model de vila mediambientalment sostenible mitjançant l'adopció de mesures per tal de combatre l'emergència climàtica i els seus efectes des de l'àmbit local. Això implica actuar directament en les esferes pública i comunitària (urbanisme, infraestructures, serveis, equipaments...), des de la cooperació amb els veïns i veïnes per què puguin millorar l'àmbit privat.</p> <p>Aquest objectiu comporta:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Impulsar l'<b>Agenda 2030</b> i la seva taula de treball en l'àmbit de la sostenibilitat i el medi ambient, desenvolupant accions de sensibilització sobre qüestions relacionades amb la sostenibilitat ambiental.</li><li>▪ Desenvolupar els aspectes recollits en el <b>Pla d'Acció per l'Energia Sostenible i el Clima (PAESC)</b>, el <b>Pla de Transició Energètica Municipal</b> i l'<b>Estratègia Comarcal 22-30 de Transició Energètica i Adaptació Climàtica</b>.</li><li>▪ Promoure la millora de l'eficiència energètica, amb inversions en els equipaments públics i instal·lacions públiques com l'enllumenat, i amb iniciatives de foment per als edificis particulars d'ús residencial i d'ús terciari.</li><li>▪ Potenciar el <b>Servei d'Assessorament Energètic (SAE)</b>, com a instrument de lluita contra la pobresa energètica, realitzant-ne difusió mitjançant campanyes informatives.</li><li>▪ Millorar la gestió dels residus urbans, començant per un nou contracte de neteja viària i recollida de residus que permeti la millora del servei i que tingui en compte aspectes com la millora del reciclatge (recollida selectiva de petit electrodomèstic, piles, bombetes, oli de cuina...), la millora de la distribució i nombre de papereres (utilitzant-ne, quan sigui factible, amb separadors i bosses segregades segons tipus de residu), la implantació de contenidors intel·ligents tancats i accessibles amb targeta i l'adequació de les àrees de contenidors a les necessitats específiques de cada zona.</li><li>▪ Impulsar la naturalització d'espais a les platges i estendre la vegetació urbana, ampliant les zones verdes i creant nous espais, com ara sostres verds, horts urbans i façanes verdes amb plantes enfiladisses.</li><li>▪ Promoure l'estalvi i la reutilització de l'aigua.</li></ul> <p>Les accions hauran de fer-se amb la col·laboració de les entitats, els centres educatius, els casals de gent gran i les empreses del municipi per tal que actuïn com a prescriptors, eduquin i promoguin la sostenibilitat i l'estalvi energètic al Masnou.</p>

Eix	Objectiu estratègic	Descripció
		<p><b>Impulsar una mobilitat sostenible</b></p> <p>L'Ajuntament promourà una mobilitat sostenible i equitativa que redueixi l'impacte en l'entorn, per la qual cosa:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Es desenvoluparà un model de mobilitat que prioritzi l'ús del transport públic, de la bicicleta i els desplaçaments a peu, i que redueixi la utilització del vehicle privat contaminant, per tal de contribuir a reduir la contaminació atmosfèrica i tendir vers les zero emissions.</li> <li>▪ S'intensificaran les intervencions en voreres i calçades per crear nous espais que afavoreixin els desplaçaments a peu i millorar-ne els existents.</li> <li>▪ Es potenciarà l'ús de la bicicleta elèctrica i es tendirà cap a la progressiva electrificació de la flota de vehicles municipals.</li> <li>▪ Es millorarà el transport públic dins del municipi.</li> <li>▪ Es millorarà la connectivitat entre els diferents barris de la vila, amb àrees d'equipaments i serveis singulars com el Port.</li> <li>▪ Es reclamarà a la Generalitat de Catalunya l'augment de les línies d'autobús directes a Barcelona, amb una nova línia Ocata – Barcelona (bus exprés), així com l'increment de les freqüències de les existents.</li> </ul>
3		<p><b>El Masnou, vila transformadora</b></p> <p>Impulsar polítiques públiques que potenciïn la creació i les manifestacions culturals i l'educació al llarg de la vida enteses com a drets essencials, oferint condicions i espais de trobada òptims que facilitin l'accés en igualtat d'oportunitats.</p>
		<p><b>Generar una oferta cultural diversa i accessible basada en la creativitat, la història, el patrimoni i les tradicions</b></p> <p>És necessari generar una oferta cultural diversa, accessible i de qualitat que tingui en compte el potencial creatiu, la història, el patrimoni i les tradicions de la vila i que es dirigeixi a tots els grups d'edat.</p> <p>Per assolir aquest objectiu caldrà:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Reforçar i millorar la programació d'activitats culturals i de lleure diverses als diferents espais i equipaments municipals (Casa de Cultura, Espai Casinet, Espai Escènic Iago Pericot, Museu Municipal), amb criteris de qualitat i orientades a tots els públics, amb especial atenció a la gent gran i a la creació artística del jovent.</li> <li>▪ Promoure les activitats vinculades a la cultura popular i tradicional, en col·laboració amb les entitats ciutadanes.</li> <li>▪ Consolidar i millorar els esdeveniments culturals singulars que tradicionalment es desenvolupen al municipi: Ple de Riure, Fascurt, Maresmusic, premi de fotoperiodisme Héctor Zampaglione, etc.</li> <li>▪ Dotar els equipaments culturals, com la Biblioteca municipal, d'una major dimensió social i educativa i ampliant les activitats culturals a l'aire lliure.</li> <li>▪ Enfortir les relacions entre els agents culturals de la vila, a través de la creació i lla dinamització d'espais de trobada i col·laboració.</li> <li>▪ Potenciar les activitats i el coneixement públic de l'Arxiu municipal, les seves accions de foment de la recerca (Beca de recerca), i les publicacions relacionades amb el patrimoni local (Quaderns d'Història).</li> <li>▪ Recuperar la memòria democràtica, especialment la vinculada al paper de les dones, l'etapa republicana i la lluita per la recuperació de la democràcia, i fent-ne difusió des de les instal·lacions i equipaments municipals.</li> </ul>


Eix	Objectiu estratègic	Descripció
	 <p>9 Vila educadora</p>	<p><b>Construir una vila educadora</b></p> <p>Cal dibuixar i desplegar una vila compromesa amb una educació inclusiva, equitativa i de qualitat per totes les persones al llarg de la vida, mitjançant la cooperació de tota la comunitat educativa, a partir de les pautes dibuixades al Pla Educatiu del Municipi (PEM).</p> <p>Es considera necessari:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Dur a terme polítiques de prevenció de l'abandonament escolar, amb accions que donin a conèixer l'oferta educativa i proporcionin orientació al jovent.</li> <li>▪ Oferir suport als ensenyaments artístics, a partir de la xarxa d'entitats i d'establiments existents al municipi.</li> <li>▪ Facilitar la mobilitat del jovent per accedir a ofertes formatives, especialment de graus professionals, que s'ofereixen a altres municipis.</li> <li>▪ Continuar amb les accions de manteniment, ampliació, millora de l'eficiència energètica i renovació dels centres educatius públics de manera consensuada amb les direccions i en col·laboració amb les associacions de familiars d'alumnes (AFA).</li> <li>▪ Garantir l'accés dels infants de 0 a 3 anys a les escoles bressol municipals, des d'un marc de sostenibilitat financera i de mantenint dels criteris d'alta qualitat dels centres.</li> <li>▪ Reforçar la integració de l'Escola Municipal de Música a les activitats del municipi.</li> <li>▪ Continuar creant espais i entorns segurs al voltant dels centres educatius.</li> <li>▪ Promoure el Masnou com a municipi amic de la infància i el projecte de Vila Jugable.</li> </ul>
4		<p><b>El Masnou, vila d'oportunitats</b></p> <p>Potenciar el teixit productiu local, les noves activitats econòmiques i el comerç de proximitat per generar oportunitats laborals i afavorir la creació d'ocupació, alhora que s'incideix en la formació del jovent per facilitar la seva incorporació al mercat de treball.</p>
	 <p>10 Economia i ocupació</p>	<p><b>Fomentar el desenvolupament econòmic sostenible i la creació d'ocupació de qualitat</b></p> <p>Des de l'Ajuntament s'afavorirà el desenvolupament d'activitats econòmiques generadores d'ocupació i de riquesa per tota la població i respectuoses amb el medi ambient.</p> <p>Per assolir aquest objectiu es treballarà per:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Promoure l'establiment al municipi d'activitats econòmiques vinculades al territori i, especialment, al mar i a la platja.</li> <li>▪ Fomentar la instal·lació al municipi d'activitats industrials i relacionades.</li> <li>▪ Potenciar els serveis locals de suport i promoció de l'emprenedoria i d'atenció a l'activitat empresarial.</li> <li>▪ Promoure les cooperatives i les empreses d'economia social.</li> <li>▪ Protegir, reforçar i dinamitzar els eixos comercials pensant en el consum de proximitat i el reforç de la trama urbana.</li> <li>▪ Afavorir l'associacionisme i la cooperació entre els agents econòmics locals.</li> <li>▪ Aprofitar les activitats firals i altres relacionades que se celebren al municipi, la gastronomia i els productes locals com a vehicles de promoció de la vila i d'atracció d'activitat econòmica.</li> <li>▪ Consolidar una oferta turística sostenible, familiar i de qualitat, vinculada a la història, el patrimoni, la gastronomia, el calendari festiu i el front marítim.</li> <li>▪ Potenciar els mercats locals, tant el sedentari com el setmanal, com a espais de trobada, de compra de qualitat i proximitat i referències de caràcter local i de tradició.</li> <li>▪ Incrementar les opcions d'inserció laboral al municipi i l'entorn proper, millorant el Servei Local d'Ocupació i intensificant la col·laboració amb les empreses locals.</li> <li>▪ Reforçar l'oferta de formació que qualifica per l'accés al món professional, tant amb recursos propis, entre els quals destaca el Centre de Formació de Persones Adultes (CFPAM), com a través de la col·laboració amb altres administracions i agents educatius.</li> </ul>





Eix	Objectiu estratègic	Descripció
5		<b>El Masnou, vila cívica, participativa, cohesionada i segura</b> Construir una comunitat cohesionada i compromesa amb els valors democràtics i cívics, a partir de la participació i la cooperació entre l'Ajuntament, les entitats i el veïnat.
	 <p>11 Civisme i participació</p>	<b>Bastir una comunitat cívica i participativa</b> Des de l'Ajuntament es treballarà per consolidar una comunitat activa, participativa, compromesa amb el civisme i la igualtat i que vetlla pel benestar animal. <ul style="list-style-type: none"><li>▪ S'impulsarà l'agenda participativa i l'agenda urbana 2030, que ha de permetre dissenyar i planificar el futur del Masnou.</li><li>▪ Es promourà la participació ciutadana per la presa de decisions del municipi, assegurant una representació diversa en els diferents processos i instàncies de participació, amb cura particular per la paritat de gènere.</li><li>▪ Es continuarà amb l'articulació d'espais de participació per actuacions clau, com per exemple els pressupostos participatius, els projectes urbanístics i de millora de l'espai públic (plaça del pati del Casino, usos de l'Estampadora...) i els plans de caràcter estratègic (Pla Educatiu del Masnou, Pla d'Igualtat...).</li><li>▪ Se celebraran periòdicament audiències públiques descentralitzades del govern municipal, per retre comptes a la ciutadania de la seva acció.</li><li>▪ Es promouran programes i accions per al foment del civisme i d'una ciutadania responsable i del civisme.</li><li>▪ Es completarà una xarxa d'espais cívics que doni cobertura a tot el municipi i que els reforci com a centres de referència per al veïnat, millorant els usos, coordinant les diferents ofertes d'activitat i vetllant per l'accessibilitat.</li></ul>
6		<b>El Masnou, equipaments i espais públics de qualitat</b> Pensar i transformar els espais públics tenint en compte la construcció d'una comunitat inclusiva, sostenible i accessible.
	 <p>12 Espais de qualitat</p>	<b>Disposar d'espais i equipaments públics de qualitat, segurs i accessibles</b> Cal enfortir els espais i equipaments públics de qualitat, sostenibles i pensats per i per al veïnat, que actuïn com a eixos i centres segurs, que afavoreixin la convivència i la participació, resolguin les carències històriques i responguin a les necessitats de futur. Formen part d'aquest objectiu estratègic: <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Dissenyar i mantenir espais d'ús públic (vials, places i zones verdes) de qualitat i sostenibles, que afavoreixin l'ús comunitari, amb especial atenció a les instal·lacions, les infraestructures i l'accessibilitat a la platja i la façana marítima en conjunt.</li><li>▪ Revisar la dotació de mobiliari urbà, i reforçar-la on sigui necessari, per tal de facilitar l'ús dels espais públics pels veïns i veïnes.</li><li>▪ Dotar paulatinament tots els barris amb equipaments de qualitat, de forma equitativa i prioritzant les zones amb menys recursos.</li><li>▪ Incrementar l'ús social dels equipaments municipals cívics, culturals, esportius, etc.</li><li>▪ Incorporar la perspectiva de gènere en tots els projectes d'urbanització de l'espai públic.</li></ul>



Eix	Objectiu estratègic	Descripció
7		<b>El Masnou, Ajuntament accessible i eficaç</b> Impulsar un model d'Ajuntament intel·ligent, modern i adaptat a les noves realitats i demandes socials, àgil, flexible, pròxim i entenedor per la ciutadania, i que opti per una sòlida oferta de serveis públics eficaços, de qualitat i bastits amb les formes de gestió més adients.
		<b>Apropar l'Ajuntament a la ciutadania i prestar serveis de qualitat</b> Millorar els processos de treball, l'organització interna, la transversalitat, la qualificació del personal, els equipaments i els recursos tecnològics per disposar d'una administració oberta, adaptada a les necessitats dels veïns i veïnes i als reptes de futur del municipi. Això implica enfrontar reptes com: <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Continuar simplificant els processos administratius per facilitar les gestions a la ciutadania i les empreses.</li><li>▪ Millorar els instruments de planificació interna i l'eficiència dels processos de treball.</li><li>▪ Adaptar el sistema d'informació i atenció a la ciutadania, per fer-lo més personalitzat, accessible, comprensible i eficaç, amb especial atenció vers les persones amb diversitat funcional i la gent gran.</li><li>▪ Millorar la qualitat dels serveis públics, adequant la seva forma de gestió a les necessitats de la ciutadania i vetllant per què es respectin els criteris d'accessibilitat i equitat en la seva provisió.</li><li>▪ Adequar les formes de gestió dels serveis i dotar-los dels recursos necessaris per fer-los sostenibles.</li><li>▪ Aplicar intensivament les tecnologies de la informació i la comunicació i avançar vers el model de vila intel·ligent.</li></ul>



## Accions destacades

Per materialitzar els 13 objectius estratègics definits, s'han concretat **205 accions destacades**.

Per cadascuna d'aquestes **accions destacades** cal tenir en compte el següent:

- Es poden correspondre amb més d'un objectiu estratègic.
- S'ha determinat una regidoria i un àmbit orgànic responsables de la seva execució, però també altres àmbits que col·laboraran en el seu desenvolupament.
- Han estat calendaritzades per tal de facilitar la seva programació.
- S'ha determinat el seu abast al territori.
- Quan correspon, s'ha fet una previsió inicial dels recursos pressupostaris necessaris per la seva materialització.

A més, per primera vegada, el conjunt del Pla s'ha relacionat amb l'**Agenda 2030 per al Desenvolupament Sostenible** de l'Organització de les Nacions Unides (ONU) i així, cadascuna de les accions destacades s'ha vinculat a un o més dels objectius de desenvolupament sostenible (ODS) de l'Agenda 2030.

És important remarcar que l'activitat de l'Ajuntament per assolir els objectius estratègics del mandat i avançar en la consecució dels objectius de desenvolupament sostenible no s'esgoten amb les **accions destacades**; aquestes són únicament una punta de llança del conjunt dels serveis, programes i projectes que l'organització municipal desenvoluparà durant els propers anys.

En aquest document es presenta una relació de les accions destacades del Pla, indicant per cadascuna d'elles els objectius estratègics i els ODS als que serveixen, així com les dates previstes d'inici i final.



## Seguiment, revisió i avaluació del PAM

Per altra part, en tant que el PAM és un document que traça una ruta a mig i llarg termini (quatre anys), ha de ser objecte de seguiment, revisió i ajustament de forma periòdica, per la qual cosa ha de contenir també previsions a tal efecte i mecanismes per a retre compte dels resultats que es van assolint a totes les parts implicades (el propi equip de govern, el personal, els grups municipals i la ciutadania).

Així, el PAM és un instrument que serveix per què l'equip de govern pugui:

- Ordenar i comunicar les seves prioritats per dirigir l'Ajuntament vers l'assoliment dels objectius clau.
- Coordinar les seves actuacions, amb una visió de conjunt.
- Demanar comptes al personal directiu, comandaments i responsables tècnics sobre els resultats assolits.
- Retre comptes a la ciutadania sobre el mandat rebut.

El PAM estableix les bases amb les que s'elaboraran el pla d'inversions del mandat i el pressupost anual per programes i orientarà els possibles plans sectorials que calgui confeccionar.

També és un instrument per als òrgans tècnics i administratius, ja que els marca les pautes de treball i orienta la seva activitat quotidiana en el marc dels objectius generals. Així mateix, els permet autoavaluar els seus resultats i retre comptes de la seva gestió als responsables electes.

Finalment, el PAM proporciona a la ciutadania una eina que facilita el seguiment de l'acció de govern de forma activa i responsable.

Per acabar aquesta introducció, es defineix com es durà a terme el procés de seguiment i avaluació del PAM:

- 1) **Seguiment.** Es farà semestralment des de la Gerència municipal, obtenint informació sobre l'execució de les accions previstes dels diferents àmbits orgànics responsables.

Aquesta informació s'obtindrà durant els mesos de juliol i gener de cada any, referits al semestre anterior i es processarà per obtenir una memòria d'execució del PAM els mesos de setembre i febrer de cada any.

La memòria servirà, entre altres aspectes, per orientar l'elaboració del pressupost municipal de cada anualitat.

- 2) **Avaluació.** Anualment es farà una avaluació de l'estat d'execució del PAM, basada en els resultats de seguiment recollits a inicis de cada exercici. La Gerència municipal prepararà una memòria d'avaluació que serà disponible el mes de març de cada any i que inclourà:

- a) Dades significatives sobre l'execució del PAM.
- b) Anàlisi dels resultats obtinguts.
























c) Valoració i proposta de modificacions en els objectius o les accions destacades.















La memòria es presentarà a l'Alcaldia i la Junta de Govern Local per a la seva aprovació, se'n donarà compte al Ple i es publicarà al portal de transparència de l'Ajuntament.


















## Catàleg de les accions destacades































En les pàgines següents es detalla el catàleg de les accions destacades contingudes al Pla 2023-2027.












Núm.	Acció destacada	Objectius estratègics	ODS vinculats	Inici previst	Final previst
001	Iniciar la nova promoció d'habitatge dotacional en règim de lloguer a la zona de Pau Casals. La previsió es la creació de 26 habitatges, aproximadament.			11/2023	11/2026
002	Iniciar la nova promoció d'habitatge dotacional a la zona del carrer de Montevideo. La previsió es la creació de 18 habitatges, aproximadament.			11/2023	11/2026
003	Iniciar la nova promoció d'habitatge de protecció oficial en règim de lloguer a la zona del carrer d'Almeria. La previsió es la creació de 50 habitatges, aproximadament.			11/2023	11/2026
004	Començar una nova promoció d'habitatge de protecció oficial a Can Bernades. La previsió es la creació de 39 habitatges, aproximadament.			01/2025	03/2027
005	Començar una nova promoció d'habitatge de protecció oficial a La Colomina Nord. La previsió es la creació de 21 habitatges, aproximadament.			01/2024	12/2026
006	Tramitar i desenvolupar el planejament urbanístic de l'Estampadora. La tramitació del planejament urbanístic del sector de l'Estampadora comporta la cessió d'espais d'ús públic i d'habitatge de protecció oficial i la recuperació d'una part de l'antiga fàbrica com a equipament, amb la qual cosa es crearà un nou espai públic i es generarà activitat comercial a la zona.	  	 	01/2024	06/2027
007	Promoure la borsa de lloguer social oferint incentius, ajuts i serveis de suport a la propietat que hi incentivin l'adscripció d'habitatges. Continuar amb el programa de l'oficina d'habitatge del Masnou perquè les persones propietàries d'un habitatge desocupat puguin posar-lo en lloguer mitjançant la mediació de les borses per al lloguer social. Les borses actuen com a mediadores entre les persones propietàries dels habitatges i les llogateres i se n'ocupen de la formalització i seguiment dels contractes. Per a les persones propietàries vetllen pel bon ús dels habitatges, proporcionen assegurances multirisc i ofereixen assessorament. Per als demandants d'habitatges cerquen l'habitatge més adequat i negocien rendes de lloguer per sota de mercat.	 	 	01/2024	06/2027
008	Crear un cens d'habitatges buits, propietats de grans tenidors o entitats bancàries. Creació d'un cens d'habitatges buits, particularment dels que són propietat de grans tenidors o d'entitats bancàries, que ha de servir de base per facilitar l'aplicació de determinades polítiques públiques per l'accés i el manteniment de l'habitatge.			10/2023	12/2024









Núm.	Acció destacada	Objectius estratègics	ODS vinculats	Inici previst	Final previst
009	Desenvolupar un programa d'inspeccions per assegurar el compliment de la normativa municipal en matèria d'apartaments turístics i de lloguer d'habitacions. A partir de les dades sobre els habitatges d'ús turístic registrats al municipi es preveu desenvolupar un programa per fer seguiment sobre els habitatges legalitzats i aquells que no ho estan així com garantir el compliment de la normativa en relació als habitatges d'ús turístic.	1  Habitatge accessible	11 	01/2025	06/2027
010	Dotar l'Oficina Local d'Habitatge de més recursos per a donar més servei a la ciutadania en matèria d'habitatge i rehabilitació. L'actual situació de manca d'habitatge i increment del preu del lloguer han afectat directament el volum de feina de l'oficina d'habitatge del Masnou per aquest motiu cal dotar-la de més efectius, directament o indirecta, per atendre les necessitats de la ciutadania.	1  Habitatge accessible	11 	05/2024	06/2027
011	Desenvolupar accions per a la millora de l'eficiència energètica dels habitatges. Aquesta actuació del PAM té com a objectius: - Donar suport i assessorament en la tramitació dels ajuts de la DIBA en relació a la millora d'eficiència energètica en els domicilis de persones vulnerables. - Donar més informació i difusió dels ajuts que dóna la Generalitat a través dels Fons Next Generation. - Incrementar els ajuts a les actuacions de millora de l'eficiència energètica en els habitatges.	1  Habitatge accessible 6  Sostenibilitat ambiental	7  Energia accessible i neta 11 	01/2024	06/2027
012	Posar en marxa un pla de promoció de la instal·lació d'ascensors en edificis sense accessibilitat. El pla ha d'estudiar la possibilitat de promoure la instal·lació d'ascensors en edificis que no en tenen i les mesures necessàries a dur a terme.	1  Habitatge accessible	11 		
013	Estudiar la participació a les convocatòries que faci la Generalitat de Catalunya en el marc del nou programa de barris. Es preveu analitzar amb detall les convocatòries vinculades a la millora de l'eficiència energètica i l'accessibilitat, entre d'altres, per obtenir finançament extern per les actuacions que es puguin realitzar..	1  Habitatge accessible	11 	01/2024	06/2027
014	Elaborar un protocol que reculli les actuacions col·laboratives que es desenvolupen entre les escoles bressol municipals i el Centre de Desenvolupament Infantil i Atenció Precoç (CDIAP). La finalitat és disposar d'un protocol de detecció precoç de trastorns a l'aprenentatge que indiqui quines actuacions cal fer per atendre als infants que presenten trastorns en el seu desenvolupament o es troben en situació de risc de presentar-los així com a les famílies. Es proposa que sigui una tasca interdisciplinària que incideixi simultàniament sobre els àmbits sanitari, educatiu i social, des d'un treball assistencial i preventiu que va dirigit als infants i al seu entorn familiar i social.	2  Benestar i salut	3 	01/2025	12/2025







































Núm.	Acció destacada	Objectius estratègics	ODS vinculats	Inici previst	Final previst
015	<p>Augmentar les hores del servei d'ajuda a domicili (SAD), posant en valor l'activitat de cures i tenint en compte les necessitats de formació i mobilitat de les persones ocupades en aquest sector. Vetllar perquè el SAD garanteixi la demanda existent, posant en valor l'activitat de cures i tenint en compte les necessitats de formació i mobilitat de les persones ocupades en aquest sector. Es preveu adaptar el servei d'ajuda a domicili (SAD) a la demanda existent i a la fluctuació del servei en funció de les necessitats i es vetllarà perquè el mitjà propi SUMAR garanteixi uns sous dignes i unes condicions laborals a les persones ocupades en aquest sector a l'Ajuntament del Masnou.</p>	 		09/2023	06/2027
016	<p>Crear nous circuits saludables i punts de pràctica esportiva, tenint especialment en compte l'oci infantil i juvenil, al parc Vallmora i al passeig Marítim. Està previst dur a terme un Pla de millora d'espais esportius exteriors amb l'assessorament de la Diputació per al desenvolupament dels espais a parc Vallmora i al passeig Marítim i posteriorment, es procedirà a la creació dels espais.</p> <p>Es preveuen:</p> <p>a) Espai exterior Complex Esportiu, lloc polivalent pavimentat, per poder utilitzar com zona esportiva amb cistelles de bàsquet i porteries, podent-se convertir en espai d'aparcament.</p> <p>b) Circuit de running al Parc Vallmora amb diferents estacions amb elements per realitzar activitat esportiva, al llarg de tot aquest circuit es col·locaran cartells amb exemples de treball a realitzar (diferents nivells i per edats) amb manteniment anual. Per realitzar al 2024</p> <p>c) Circuit de running amb elements esportius amb manteniment anual. Pera realitzar al 2025.</p> <p>d) Manteniments i millores.</p>	  	 	01/2024	06/2027
017	<p>Impulsar programes de prescripció social en col·laboració amb la Taula de Salut Mental i els centres de salut del municipi.</p> <p>La prescripció social és un mecanisme a través del qual un professional sanitari i un pacient identifiquen junts el tipus d'activitats de la comunitat per millorar la seva salut i el seu benestar. Es tracta d'oferir alternatives a la medicalització dels malestars de la vida quotidiana a persones amb limitat benefici de la medicina tradicional i que perceben manca de participació social o sentiment de solitud o estan en risc d'aïllament social.</p>	 		01/2024	06/2027
018	<p>Continuar potenciant el projecte RADARS per detectar casos de persones grans que pateixen soledat no volguda i fer-ne el seguiment.</p>			01/2024	06/2027
019	<p>Estudiar mesures per reduir les molèsties causades per la contaminació acústica.</p> <p>Estudiar l'aplicació de mesures, que poden ser de control, de sensibilització o educatives, per reduir les molèsties causades per la contaminació acústica.</p>			01/2025	06/2027



















Núm.	Acció destacada	Objectius estratègics	ODS vinculats	Inici previst	Final previst
020	Continuar exigint a la Generalitat de Catalunya la construcció de pantalles acústiques que protegeixin el Masnou Alt i Santa Madrona del soroll de l'autopista. Demandar al departament de la Generalitat que en tingui la responsabilitat la construcció de pantalles per disminuir l'impacte acústic que té l'autopista C32 sobre els veïns del Masnou Alt i Santa Madrona.	2  Benestar i salut	3  11 	02/2024	12/2024
021	Subvencionar la realització de proves per detectar l'existència de gas radó a les llars. Dissenyar i aprovar les bases específiques i les convocatòries necessàries per tal de subvencionar la realització de proves per detectar l'existència de gas radó a les llars. Prèviament o en paral·lel es realitzarà un estudi de l'impacte de l'acumulació del gas a equipaments i espais públics municipals, i es farà difusió de la problemàtica que la situació pot comportar i del propi estudi efectuat.	2  Benestar i salut	3  11 	10/2023	06/2027
022	Fer un pla per la progressiva substitució de les canonades de fibrociment a la xarxa de distribució d'aigua potable municipal. Elaborar un pla per dur endavant la substitució progressiva de les canonades de fibrociment que existeixen a la xarxa de distribució d'aigua potable municipal (aproximadament un 55% del total), tenint en compte les línies de finançament que poden provenir d'altres administracions.	2  13  Benestar i salut Ajuntament proper	3  6  11 	06/2026	06/2027
023	Crear un nou espai per a vianants a un tram del carrer de Pere Grau. L'actuació consisteix en pacificar el carrer a partir d'una plataforma única, millorant l'accessibilitat de les persones.	2  7  12  Benestar i salut Mobilitat sostenible Espais de qualitat	3  11  13 	01/2025	12/2025
024	Limitar al veïnat l'accés en cotxe entre el carrer de Capità Mirambell i el de Joan Maragall, per pacificar el trànsit al cul d'Ocata. Aquesta acció del PAM es troba vinculada al projecte de remodelació de l'NII.	2  7  12  Benestar i salut Mobilitat sostenible Espais de qualitat	3  11  13 	01/2024	04/2027
025	Impulsar la creació d'un grup de treball interescolar format per famílies del conjunt dels centres, per abordar l'assetjament escolar als centres educatius. El paper que tenen les famílies en la prevenció, detecció i actuació davant l'assetjament escolar és clau per a la seva resolució per aquest motiu es proposa crear un grup de treball amb persones provinents de les diferents AFA's del municipi per treballar entorn al bullying.	2  9  Benestar i salut Via educadora	3  4 	09/2024	06/2025
026	Continuar realitzant activitats en centres d'educació primària i secundària per tal de afrontar l'ansietat davant situacions difícils, en col·laboració amb el Centre de Salut Mental del Masnou. A partir de la col·laboració amb entitats especialitzades es proposa continuar realitzant els tallers de forma trimestral per acompanyar emocionalment els infants i famílies per resoldre conflictes, superar les depressions i/o ansietats dels infants i detectar possibles malalties mentals.	2  Benestar i salut	3  4 	09/2023	06/2027
























Núm.	Acció destacada	Objectius estratègics	ODS vinculats	Inici previst	Final previst
027	<p>Estudiar la viabilitat d'un Centre de dia públic i municipal. Elaboració d'una diagnosi per disposar de més informació a l'hora de valorar l'establiment d'un servei d'acolliment residencial.</p> <p>Habitualment aquests s'adrecen a persones de 65 anys o més durant les hores de la jornada laboral (de 9.00 a 19.00 hores) en situació de dependència que necessiten organització, supervisió i assistència en les activitats de la vida diària. Constitueix una alternativa a l'internament residencial de la persona gran i pot ser un servei de caràcter temporal o permanent.</p> <p>El centre de dia és un servei d'acolliment diürn que complementa l'atenció pròpia de l'entorn familiar, amb els objectius d'afavorir la recuperació i el manteniment de l'autonomia personal i social, mantenir la persona en el seu entorn personal i familiar en les millors condicions i proporcionar suport a les famílies en l'atenció a les persones grans dependents.</p>	 		01/2026	12/2026
028	<p>Fer difusió de la xarxa de refugis climàtics a equipaments municipals per fer front a les onades de calor i de fred, i altres efectes del canvi climàtic.</p> <p>Es preveu fer difusió dels equipaments i espais exteriors escollits com a refugis climàtics i fer-los accessibles durant els mesos de més calor o fred, amb la finalitat de proporcionar confort tèrmic, descans i seguretat a la població.</p>		 	01/2024	06/2027
029	<p>Adaptar espais verds que puguin complir la funció de refugis climàtics als diferents barris del Masnou.</p> <p>Aquests espais hauran de ser dotats de les instal·lacions necessàries (fonts, bancs...) per ser utilitzats per la ciutadania.</p>	 	  	01/2024	06/2027
030	<p>Instal·lar sensors de control de la contaminació acústica en certs espais del municipi.</p> <p>Per conèixer els nivells de soroll de certs espais problemàtics del municipi es farien campanyes per instal·lar sensors en espais a determinar.</p>	 	 	01/2026	05/2027
031	<p>Ampliar el programa de coeducació que es va impulsar amb caràcter pilot el curs 2022-2023.</p> <p>A partir de l'experiència de les edicions anteriors es preveu realitzar el programa de coeducació a altres escoles del municipi. Aquest servei es fonamenta en la promoció de la igualtat d'oportunitats i l'eliminació de les discriminacions per raó de gènere i les violències de gènere i diversitat (violència masclista i LGTBI-fòbiques) entre la comunitat educativa.</p> <p>L'acció es basa en el reconeixement de les potencialitats individuals de tot l'alumnat superant la socialització diferenciada de gènere, independentment del seu sexe promovent el respecte i la tolerància. En aquest sentit es treballa de manera profunda amb tota la comunitat educativa, preferentment dintre dels centres i adaptant-se al seu calendari escolar.</p>			09/2024	06/2027

Núm.	Acció destacada	Objectius estratègics	ODS vinculats	Inici previst	Final previst
032	<p>Estudiar la viabilitat de destinar un espai per a la Casa de la Igualtat, que així mateix actuï com a centre LGTBIQ+</p> <p>Consisteix en un estudi elaborat per una empresa especialitzada que elabori una diagnosi de necessitats (econòmiques, d'infraestructura, de recursos humans, entre d'altres) i requisits per disposar d'una Casa de la Igualtat com a centre neuràlgic de les polítiques en defensa de la igualtat de gènere, el col·lectiu LGTBIQ+ i la igualtat efectiva entre homes i dones.</p>		 	01/2025	01/2026
033	<p>Revisar el protocol d'assetjament sexual, violència masclista i LGTBfòbia.</p> <p>El Protocol marc per a una intervenció amb la diligència deguda en situacions de violències masclistes que va ser aprovat pel Govern de la Generalitat en el 2022 estableix un nou paradigma que incorpora les transformacions impulsades per la modificació de la Llei 17/20 a la Llei 5/2008, del dret de les dones a erradicar les violències masclistes.</p> <p>Com a conseqüència, el Protocol marc conté un nou paradigma d'intervenció i, per tant, reconfigura el marc conceptual des del qual comprem les violències masclistes i el seu abordatge. D'altra banda, la Llei 17/2020 ha incorporat noves perspectives d'anàlisi, intervenció i comprensió de les violències masclistes, com la interseccionalitat, així com incorpora noves formes de violència que estaven invisibilitzades, i nous àmbits en què es poden manifestar les formes de violència reconegudes.</p> <p>Els circuits d'abordatge de les violències masclistes han de comptar amb protocols d'intervenció adaptats al Protocol marc per a una intervenció amb la diligència deguda en situacions de violències masclistes.</p> <p>La revisió del protocol municipal té com a objectiu facilitar l'acció coordinada i coherent de totes i tots els actors del territori, adaptant les pautes del Protocol marc al context específic. Han de ser els instruments de referència per a totes les persones professionals que intervenen en els circuits d'abordatge de les violències masclistes.</p> <p>En aquest sentit s'abordarà l'enfocament dels drets humans, la incorporació d'estàndards del dret internacional dels drets humans —com la diligència deguda—, les garanties de no repetició i de no revictimització i la importància donada a la prevenció i a la reparació integral, que van molt més enllà de les respostes punitives.</p>		 	01/2025	12/2025
034	<p>Crear una bústia per a la no discriminació i les garanties de dret.</p> <p>Canal electrònic que permet a qualsevol persona comunicar, de manera anònima i confidencial si ho creu oportú, sobre situacions de discriminació per raó d'edat, gènere, orientació sexual, origen, religió, llengua, nacionalitat, salut, discapacitat o situació socioeconòmica, entre d'altres.</p>			02/2025	06/2025


























Núm.	Acció destacada	Objectius estratègics	ODS vinculats	Inici previst	Final previst
035	<p>Celebrar i commemorar de les dates assenyalades i importants per la causa antiracista i de la diversitat cultural.</p> <p>A partir de la commemoració de dates assenyalades de l'ONU es proposa sensibilitzar en els valors antiracistes i en la multiculturalitat. Algunes dates previstes són:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 27 de gener. Dia internacional en memòria de les víctimes de l'Holocaust.</li> <li>- 21 de març. Dia internacional per a l'eliminació de la discriminació racial.</li> <li>- 21 de maig. Dia mundial de la diversitat cultural par al diàleg i el desenvolupament.</li> <li>- 21 de setembre. Dia internacional de la pau.</li> <li>- 5 de desembre. Dia internacional del voluntariat..</li> <li>- 10 de desembre. Dia internacional dels drets humans.</li> </ul>			01/2024	06/2027
036	<p>Augmentar anualment el pressupost municipal destinat a projectes de cooperació al desenvolupament sostenible i la solidaritat global.</p> <p>Incrementar anualment el pressupost municipal destinat a projectes de cooperació al desenvolupament sostenible i la solidaritat global, partint de l'objectiu marcat per les Nacions Unides de dedicar-hi almenys un 0,7% del producte interior brut (PIB) dels països més desenvolupats.</p> <p>L'objectiu és augmentar anualment la partida pressupostària destinada a projectes de cooperació i solidaritat fins assolir l'objectiu determinat per la Llei 1/2023, de 20 de febrer, de Cooperació per el Desenvolupament Sostenible i la Solidaritat Global de destinar el 0,7 % dels ingressos propis municipals a projectes de Cooperació per el Desenvolupament Sostenible i la Solidaritat Global.</p>			01/2025	06/2027
037	<p>Crear la Taula de diàleg de Solidaritat i de les persones migrades.</p> <p>Espai on hi estaran representades diferents entitats i col·lectius del municipi vinculats de forma directa o indirecta sobre el fet migratori. L'objectiu principal és poder compartir informació i coneixements sobre el fet migratori, Identificar i actuar davant de les necessitats de les persones nouvingudes al municipi. Compartir models d'actuació, bones pràctiques i recursos.</p>	 	 	04/2025	07/2025
038	<p>Aprofundir la col·laboració amb The Ricky Rubio Foundation en les seves iniciatives solidàries.</p> <p>L'Ajuntament del Masnou ja te en marxa alguns projectes de col·laboració, com continuar col·laborant amb l'Special Olympics amb la Fundació, que es desenvolupa entre el juny i juliol, i també amb la festa de final de curs del centre obert, en quan a l'activitat del basquet.</p>	  	 	01/2024	06/2027
039	<p>Potenciar, d'acord amb les possibilitats de la Xarxa de Biblioteques de la Diputació de Barcelona, instruments de suport a la lectura amb persones amb dificultats cognitives, auditives o visuals.</p> <p>La Biblioteca del Masnou ja disposa d'audiollibres i d'alguns documents de lectura fàcil però es proposa revisar-ho d'acord amb les demandes de la ciutadania i els diferents perfils de persones usuàries.</p>	 		09/2023	06/2027





























Núm.	Acció destacada	Objectius estratègics	ODS vinculats	Inici previst	Final previst
040	Incrementar la presència de dones en el cos de la Policia Local. En aplicació de la normativa vigent i de les places que es convoquin d'acord amb l'oferta pública d'ocupació que correspongui.	 	 	01/2024	06/2027
041	Continuar apostant pel suport econòmic per la participació en sortides i colònies dels centres educatius en els convenis i subvencions anuals. Mitjançant les subvencions nominatives als centres educatius, canalitzades mitjançant conveni de col·laboració, l'Ajuntament ajuda a sufragar les despeses que duen a terme les escoles i instituts en concepte d'activitats i funcionament, i molt especialment de sortides i colònies.	 	  	01/2024	06/2027
042	Reforçar l'estructura de personal dels serveis socials bàsics tenint en compte les necessitats de la població. L'equip bàsic d'atenció primària EBASP és el punt d'accés immediat al Sistema Català de Serveis Socials i als programes, serveis i prestacions socials promoguts per l'Ajuntament del Masnou, que es presten mitjançant equips multiprofessionals (educadors/es socials, treballadors/es socials i informadors/es). Per Contracte Programa 2025-2027 hi ha la previsió de professionals d'incrementar amb les figures professionals següents: ☑1 treballador social. - 1 integrador social.		 	01/2025	06/2027
043	Redefinir el projecte del Centre de distribució d'aliments (CDA) «La Sitja». Actualitzar i redefinir el projecte del Centre de distribució d'aliments (CDA) «La Sitja», amb la participació de les entitats implicades, per reforçar el seu paper com agent solidari partint del seu plantejament inicial i incorporant nous instruments com, per exemple, les targetes moneder. S'està pendent de realitzar el canvi de gestió del FEAD, per augmentar la distribució d'aquestes targetes moneder.		 	01/2025	12/2025
044	Impulsar una llar residència vinculada a l'equipament de Can Targa. Es preveu elaborar un estudi de viabilitat per la creació d'una llar residencial a l'actual Centre Ocupacional de Can Targa per a persones amb disminució psíquica.			01/2026	12/2026
045	Mantenir i reforçar, quan sigui necessari, els recursos per pernoctacions d'urgència de persones vulnerables, d'acord amb el protocol d'acollida bàsic. Es preveu reforçar en els recursos de pernoctacions en dos sentits: - Disposar de dos allotjament propietat de l'Ajuntament per urgències socials en la promoció d'habitatges de la plaça 1 d'Octubre - Disposar d'altres recursos puntuals en cas de necessitats concretes en qualsevol indret proper al municipi.		 	09/2024	06/2027


























Núm.	Acció destacada	Objectius estratègics	ODS vinculats	Inici previst	Final previst
046	Adquirir pisos per tal de resoldre casos d'emergència social per desnonaments a famílies o persones vulnerables. Disposar d'habitatges de propietat municipal per destinar-los a cobrir situacions d'emergència social.	4  Acció social	 	01/2025	12/2026
047	Millorar el funcionament del Consell de Benestar Social per tal d'afavorir l'intercanvi i la participació de les entitats en les polítiques socials de l'Ajuntament. La proposta del nou consell de Benestar Social és realitzar Taules de treball per cada àmbit. La finalitat d'aquestes taules es la prevenció i l'acció comunitària per la millora de les accions socials cap a la ciutadania del Masnou. Seran liderades per professionals tècnics municipals i entitats del tercer sector. Es donarà comptes en les convocatòries del Consell de benestar del treballs realitzats. a) Taula de Salut Comunitària, per promoure accions concretes pel benestar comunitari. (ODS 1. 10.11.16). b) Taula d'Exclusió Social, per crear el Pla local de sensellarisme. Erradicar el sensellarisme (ODS1.11). c) Taula d'Infància i Adolescència i Famílies per prevenir el fracàs escolar i promoure l'èxit acadèmic. (ODS 1.2.10). d) Taula per a la Igualtat Efectiva, per promoure accions preventives per la igualtat de gènere. ODS1.4.16,	4  Acció social	  	09/2023	12/2023
048	Crear horts urbans municipals, gestionats amb la participació d'entitats ciutadanes i afavorint el seu ús per joves amb diversitat funcional o persones aturades. L'acció preveu la cerca d'un emplaçament adequat per a destinar-los a la creació d'horts urbans i, amb la participació d'entitats ciutadanes en la gestió, afavorir el seu ús per col·lectius com joves amb diversitat funcional o persones aturades.	4  Acció social 6  Sostenibilitat ambiental	 	05/2025	04/2027
049	Crear i impulsar una instància de relació, deliberació i comunicació que impliqui l'Ajuntament i els clubs esportius de la vila. La instància de relació, deliberació i comunicació que es proposa crear amb la participació de l'Ajuntament i dels clubs esportius de la Vila funcionari mitjançant taules de treball per desenvolupar propostes que ajudin a desenvolupar tots aquells esdeveniments o accions previstes i a generar noves propostes consensuades.	5  Expert inclosiu 11  Ciutadania i participació	 	04/2024	06/2024
050	Fer un pla de millora dels espais esportius a l'aire lliure. El pla de millora dels espais esportius a l'aire lliure s'hauria d'elaborar amb el suport de la Diputació de Barcelona i hauria d'abastar tots aquells espais exteriors necessaris per a la realització d'activitat física per part de tots els veïns i veïnes, inclòs l'espai adjacent al nou pavelló esportiu. Aquest pla recolliria totes les necessitats i la previsió de despeses anual fins assolir l'objectiu final.	5  Expert inclosiu	 	01/2025	12/2025



























Núm.	Acció destacada	Objectius estratègics	ODS vinculats	Inici previst	Final previst
051	<p>Continuar el projecte «Esport blau» per potenciar la pràctica d'esports nàutics. Esport Blau Escolar és un dels programes d'esport escolar de la Generalitat de Catalunya, que desenvolupa la Federació Catalana de Vela, conjuntament amb la Secretaria General de l'Esport i l'Activitat Física, del Departament de la Presidència i el Departament d'Educació, i que es concreta al municipi en col·laboració amb la comunitat educativa i amb entitats esportives locals. El programa combina educació i esport i proposa una activitat, de formació poliesportiva en esports de la vela i en el medi marí, a l'alumnat de 5è de primària (10-11 anys) de comarques costeres, en el marc curricular de l'àrea d'Educació Física, amb un tractament interdisciplinari. Els propers anys es proposa que hi participin el Club Nàutic Masnou (CNM) i el Club Ocata Vent (COV).</p>	 	  	01/2024	06/2027
052	<p>Elaborar i impulsar un projecte per atreure esdeveniments esportius al municipi. L'objectiu d'aquesta acció és atreure, promocionar i impulsar nous esdeveniments esportiu de caràcter multidisciplinar al municipi, com per exemple, curses d'obstacles (tipus spartan), competicions de crossfit, curses d'orientacions o similars.</p>	 	 	01/2024	06/2027
053	<p>Promoure la pràctica dels escacs, col·laborant en l'organització de tornejos i creant una zona per a la pràctica a l'aire lliure. Els escacs són una pràctica esportiva que desenvolupa habilitats cognitives com la memòria, el pensament lògic, el càlcul espacial o la capacitat de pensar i estar atent a diverses coses alhora. Qualitats que, com s'ha demostrat, tenen un paper fonamental en el bon estat de la memòria i de la ment. Es proposa fer-ho accessible a la major part de la ciutadania creant activitats competitives i espais (taules, cadires i tauler fixes) oberts per poder-lo practicar.</p>			01/2024	06/2027
054	<p>Fer millores a l'skatepark. Es valorarà l'estat de les condicions actuals de l'skatepark i es faran les actuacions necessàries per mantenir les condicions de seguretat i correcta utilització.</p>	 	 	01/2026	12/2026
055	<p>Finalitzar el nou gimnàs amb màquines per a la pràctica esportiva individual en el segon pis del Complex esportiu. Un cop finalitzin les obres de la sala de fitness el complex esportiu municipal comptarà amb un nou espai per a l'ús de la pràctica esportiva dels abonats.</p>	 	 	09/2023	02/2024
056	<p>Crear una nova sala al Complex esportiu, per a la pràctica de l'activitat dirigida de ciclisme de sala. Es preveu reconvertir l'actual sala de fitness en una sala nova sala per activitats dirigides de ciclisme, per ampliar l'oferta d'activitats. Una sala que comptarà amb la possibilitat de realitzar l'esport d'spinning amb classes virtuals. Amb la millora i adequació de l'espai existent, ventilació i climatització.</p>	 	 	01/2024	12/2024






























Núm.	Acció destacada	Objectius estratègics	ODS vinculats	Inici previst	Final previst
057	Estudiar la viabilitat i, en el seu cas, planificar una pista d'atletisme mancomunada entre els municipis del Masnou, Alella i Teià.	5  Espai Inclou 12  Espai de qualitat	3  11 	01/2024	12/2025
058	Instal·lar un pumptrack al parc de Vallmora, circuit de dimensions reduïdes que es pot recórrer amb bicicleta o monopatí. L'acció suposarà una diversificació dels usos del Parc Vallmora i la delimitació de noves àrees de lleure.	5  Espai Inclou 12  Espai de qualitat	3  11 	06/2025	09/2026
059	Consolidar equipaments esportius per a ús comunitari al barri de La Colomina.	5  Espai Inclou 12  Espai de qualitat	3  11 	01/2026	06/2027
060	Implantar mesures del Pla d'estalvi energètic en edificis municipals i enllumenat públic. La implantació de les mesures del Pla d'estalvi energètic, tant en els edificis municipals com a l'enllumenat públic, han de tenir en compte els resultats de les auditories i diagnòs realitzades. Caldrà prioritzar les actuacions en els edificis menys eficients.	6  Sostenibilitat ambiental	7  11  13 	01/2025	06/2027
061	Impulsar la creació de comunitats energètiques a partir de la implantació de plaques fotovoltaïques en els equipaments públics. L'acció es concreta en tres fases: instal·lació de plaques fotovoltaïques a equipaments públics; estudi del model de constitució i funcionament de les comunitats energètiques més idonis; i posta en marxa de les comunitats.	6  Sostenibilitat ambiental	7  11  13 	09/2023	06/2027
062	Crear punts de recàrrega elèctrica de vehicles, a partir de l'energia neta generada per plaques fotovoltaïques ubicades a equipaments municipals. Es preveu la instal·lació de dues pèrgoles fotovoltaïques, una d'elles a la plaça de Ramon i Cajal i l'altra als jardins de la Nimfa. Per altra part, s'instal·laran carregadors de vehicles elèctrics a l'aparcament soterrat de la plaça Nova de les Dones del Tèxtil i es posaran al dia els carregadors existents a la via pública (carrers de Fontanills i d'Almeria i Casa del Marquès).	6  Sostenibilitat ambiental	7  11  13 	01/2025	05/2027
063	Potenciar les adhesions de diferents serveis municipals i privats al certificat de sostenibilitat Biosphere. El segell de Biosphere Destination és un sistema de medició de la sostenibilitat, amb l'objectiu de funcionar com una eina de millora continua, de reconeixement i d'expressió de compromís de destinacions, empreses i serveis vinculats amb el turisme.	6  Sostenibilitat ambiental	11  13 	09/2023	06/2027



















Núm.	Acció destacada	Objectius estratègics	ODS vinculats	Inici previst	Final previst
064	Dissenyar, licitar i adjudicar un nou contracte de neteja viària i recollida de residus. La nova licitació dels serveis de neteja viària i de recollida de residus, que cal preparar, licitar i adjudicar, suposarà un augment important dels recursos destinats per l'Ajuntament, per tal d'aconseguir una millora d'aquests serveis a tot el municipi i assolir els objectius de reciclatge de residus marcats per la Unió Europea.		  	01/2024	12/2024
065	Instal·lar mobiliari urbà fet amb els plàstics que es fan de les recollides selectives.	 	 	09/2026	06/2027
066	Revisar i actualitzar la regulació municipal de les instal·lacions d'energia solar.		 	01/2025	12/2025
067	Delimitar les zones de protecció i recuperació dels ecosistemes sorrencs i d'espècies naturals a les platges. Restauració i gestió sostenible de la platja natural d'Ocata.			01/2025	12/2025
068	Utilitzar espècies pròpies de l'ecosistema mediterrani als espais verds municipals. Afavorir la presència d'espècies autòctones als espais verds municipals.			01/2024	06/2027
069	Crear jardins verticals per millorar la qualitat de l'aire al municipi.		 	01/2025	12/2026
070	Millorar l'arbrat viari, substituint espècies no adequades per les seves dimensions, la seva ubicació o el deteriorament de les voreres. Substitució d'espècies problemàtiques en voreres i per problemes al·lèrgics.		  	01/2024	06/2027
071	Elaborar un pla de millora de la biodiversitat al municipi. Consisteix en fer una diagnosi de la biodiversitat actual del municipi i elaborar una proposta d'actuacions per incrementar-la, tenint en compte les condicions i limitacions de l'actuació de l'administració municipal en aquest àmbit.		 	01/2025	12/2025
072	Impulsar una campanya de recollida de restes vegetals per tal de convertir-les en adob. El projecte consistiria en fomentar el compostatge de restes vegetals del Parc Vallmora i restes d'orgànica dels veïns provers al parc, mitjançant la instal·lació de compostadors que s'anirien omplint successivament i, completat el cicle de compostatge, l'adob resultant es repartiria entre els veïns participants i els parcs municipals.		 	01/2026	06/2027


















Núm.	Acció destacada	Objectius estratègics	ODS vinculats	Inici previst	Final previst
073	Dur a terme accions contra el malbaratament alimentari que inclogui l'aprofitament de recursos existents a la vila. L'acció consisteix en desenvolupar actuacions de sensibilitació dirigides a restaurants, menjadors escolars, escoles i públic en general, mitjançant sessions informatives, tallers de cuina, exposicions o altres, amb l'objectiu d'evitar el malbaratament alimentari, aprofitant per exemple el marc de la Setmana Europea de Prevenció de Residus.			09/2023	06/2027
074	Ampliar el parc del Mirador. La descripció de les obres a fer vindrà definida en el projecte d'urbanització que haurà de presentar el promotor.			09/2024	09/2025
075	Dur a terme accions, d'acord amb l'Agència Catalana de l'Aigua, per la restauració de la riera d'Allella. Desbrossament i potenciació d'espècies autòctones en la riera d'Allella.			09/2023	06/2027
076	Implantar mesures com el drenatge urbà, la captació d'aigües freàtiques, la recuperació d'aigües i dels aqüífers. Aquesta acció pretèn cercar i posar en condicions d'utilització fonts d'aigua alternatives a la de xarxa.		 	03/2025	06/2027
077	Desenvolupar la gestió directa pública de l'aigua per tal que inclogui els valors de sostenibilitat. El pas de la gestió indirecta per concessió a la gestió directa per part de la societat mercantil municipal SUMEM, SL comporta, en primer lloc, impulsar i aprovar el corresponent expedient administratiu a inicis de 2024 i dur endavant el procés de transició que permeti que SUMEM pugui assumir la prestació del servei a partir de novembre de 2025.	 	  	09/2023	11/2025
078	Regular el flux lumínic i el funcionament dels fanals, adaptant-lo a les necessitats de cada zona.		  	01/2025	06/2027
079	Utilitzar progressivament energia solar per alimentar l'enllumenat públic.		  	01/2025	12/2026
080	Elaborar una guia de les activitats de l'Ajuntament en l'àmbit de la sostenibilitat. Elaborar anualment una guia de les activitats que porta a terme l'Ajuntament en l'àmbit de la sostenibilitat, per fer-la arribar als centre educatius, a través de la regidoria d'Educació, i a les empreses del municipi.		 	09/2024	06/2027

Núm.	Acció destacada	Objectius estratègics	ODS vinculats	Inici previst	Final previst
081	Incentivar projectes als centres educatius relacionats amb el medi, la sostenibilitat i l'ecologia i incorporar-los a la celebració del Dia Mundial del Medi Ambient. Implicar els centres educatius del municipi en el desenvolupament de projectes relacionats amb el medi, la sostenibilitat i l'ecologia i incorporar-los a la celebració del Dia Mundial del Medi Ambient.		 	09/2025	06/2027
082	Fer accions de divulgació i consciènciació dels Objectius de Desenvolupament Sostenible de l'Agenda 2030 entre els infants i el jovent, com per exemple jocs d'escapada i similars. Aquestes accions de divulgació consistirien en publicacions a la revista El Masnou Viu, activitats a les escoles, exposicions, i d'altres similars.			01/2025	06/2027
083	Anàlitzar la cartera d'actuacions de salut comunitària per determinar la viabilitat econòmica d'oferir nous serveis o incrementar l'abast dels ja existents. L'acció consistirà en l'estudi de l'actual cartera d'actuacions de salut comunitària i de les possibilitats de finançament extern existents per determinar la viabilitat econòmica d'oferir nous serveis o incrementar l'abast dels que puguin existir, en els àmbits del benestar emocional, la cura dental, la fisioteràpia i d'altres, especialment aquells que puguin tenir un major impacte en els col·lectius més vulnerables i dependents.			01/2025	06/2027
084	Establir un àmbit de participació sobre transició ecològica, desenvolupament urbà i mobilitat sostenible. Aquest àmbit de participació comptarà amb la participació de persones expertes i altres agents per donar suport a la regidoria delegada en temes com la transició ecològica, el desenvolupament urbà i la mobilitat sostenible.		  	01/2024	12/2024
085	Fer el Parc Caramar accessible i atractiu per al veïnat, amb especial atenció a les activitats dinamitzades per la infància, aprofitant la localització del trenet. Realitzar obres de millora dels accessos al Parc Caramar, incorporant una escala per comunicar el parc amb el carrer de Joan Miró per l'est, millorant l'entrada pel passatge del Parc de la vesant nord, juntament amb la resolució dels problemes d'escorrentia, explanació de paviments i revegetació.	  	  	09/2023	11/2023
086	Dotar els equipaments municipals amb instal·lacions automatitzades per a la millora de la seguretat, l'eficiència energètica i l'accessibilitat.	 	  	01/2025	06/2027
087	Desenvolupar el projecte d'urbanització en plataforma única al carrer de Girona. L'objectiu d'aquesta actuació és reurbanitzar el carrer Girona per permetre la convivència d'arbres, verera, calçada i aparcament.	 	 	01/2025	12/2025

Núm.	Acció destacada	Objectius estratègics	ODS vinculats	Inici previst	Final previst
088	Realitzar inversions tecnològiques en el transport públic per fer-lo més eficient en el recorregut. Dins d'aquesta acció destaca la instal·lació de pantalles informatives a les principals parades, en particular a l'estació de Masnou; preveu també la realització d'altres inversions per l'aplicació de millores tecnològiques.	 	 	09/2024	12/2025
089	Millorar els espais pacificats al voltant de les escoles així com la senyalització dels camins escolars amb una protecció específica, que incentivi els trajectes a peu o en bicicleta. L'acció consistirà bàsicament en implementar la senyalització adequada per aconseguir una major seguretat dels camins escolars.	  	  	09/2024	09/2025
090	Crear aparcaments segurs per a bicicletes prop de les dues estacions de tren i a la plaça Nova de les Dones del Tèxtil. Creació de "boxes" o aparcaments tancats per guardar les bicicletes.		 	05/2026	04/2027
091	Desenvolupar el carril bici al costat del municipi a l'N-II de forma segura i accessible en tot el tram del Masnou que connecti amb els municipis veïns de Premià de Mar i Montgat. El carril bici es desenvoluparà entre el vial i la vorera amb una mitjana vegetal i connectarà els municipis de Premià de Mar i Montgat.	 	  	05/2026	04/2027
092	Estudiar la creació de carrils bici segregats allà on sigui possible i millorar la senyalització de la xarxa de vies compartides. Es preveu la contractació d'un estudi per implantar els carrils bici segregats, és a dir, aquells que són únicament i exclusiva per bicicletes.	 	  	03/2025	03/2026
093	Vetllar per un correcte ús dels vials per part de vianants, bicicletes i altres vehicles de mobilitat personal (VMP). Vetllar per un correcte ús dels vials per part de vianants, bicicletes i altres vehicles de mobilitat personal (VMP), per exemple, amb campanyes informatives als centres educatius i activitats diverses com circuits d'habilitats amb bicicletes. S'aprofitaran les accions d'educació viària a les escoles. La normativa de VMP s'està adaptant als canvis en aquests vehicles.	 	    		
094	Millorar l'accés a peu o en bicicleta entre Voramar I i Voramar II, amb una trama urbana, segura i accessible. Aquesta acció és vinculada amb el projecte de pacificació de la N-II (acció 091).		  	05/2026	04/2027
095	Impulsar nous itineraris a peu o en bicicleta que connectin amb Alella i Teià. Aquesta acció quedarà recollida en el nou Pla de Mobilitat Urbana que s'elaborarà amb el suport de la Diputació de Barcelona.		  	01/2025	12/2026



















Núm.	Acció destacada	Objectius estratègics	ODS vinculats	Inici previst	Final previst
096	Fer una anàlisi exhaustiva dels resultats de la prova pilot de la àrea verda d'estacionament. L'anàlisi dels resultats de la prova pilot de l'àrea verda d'estacionament preferent per a residents que es recull en aquesta acció pretèn facilitar la introducció de millores pel que fa a la regulació (tarifes, horaris, etc.) i determinar la possible extensió a d'altres zones del municipi.	7  Mobilitat sostenible	11 	09/2023	11/2023
097	Desenvolupar un pla urbanístic de la façana marítima. Aquest pla ha d'incloure accions de millora del passeig Marítim i dels accessos a aquest i a la platja, i ha de tenir en compte el Pla Especial del Port.	7  Mobilitat sostenible 12  Espais de qualitat	11 	01/2024	06/2027
098	Desenvolupar accions per fomentar l'ús del transport públic per part dels infants i el jovent,. Realització de campanyes de promoció del transport públic urbà per fomentar la utilització de la T-16 o T-Jove.	7  Mobilitat sostenible	11  13 	01/2024	12/2024
099	Il·luminar el passeig Marítim fins a Montgat.	7  Mobilitat sostenible 12  Espais de qualitat	11 	09/2023	12/2024
100	Actualitzar i reprendre les subvencions per a la compra de bicicletes elèctriques. Elaborar unes noves bases específiques i les convocatòries corresponents, per subvencionar la compra de bicicletes elèctriques, com a mesura de foment de la mobilitat sostenible.	7  Mobilitat sostenible	3  11  13 	09/2024	06/2027
101	Estudiar l'impacte que tindria al Masnou la inclusió del municipi a l'Àrea Metropolitana de Barcelona (AMB). L'estudi hauria d'etener en compte, per una banda, l'impacte econòmic que l'ingrés a l'AMB suposaria per al municipi, i per l'altra, la perspectiva jurídica relativa al procés a seguir.	7  Mobilitat sostenible 13  Ajuntament proper	11  10 	01/2025	12/2025
102	Impulsar en el transport de bus nocturn la parada a demanda, i així poder baixar dintre del recorregut el més a prop de casa. Amb aquesta acció es pretèn oferir un transport de qualitat, segur i adaptat a les necessitats de les persones en situació de vulnerabilitat i/o risc imminent, de manera preferent dones i menors d'edat.	7  Mobilitat sostenible	5  11 	01/2025	12/2025
103	Augmentar la freqüència de pas de l'autobús municipal en les hores puntes. Millorar la qualitat del servei augmentat la freqüència de pas d'autobusos en les hores puntes.	7  Mobilitat sostenible	11  13 	01/2025	12/2026
104	Treballar amb la Generalitat per fer realitat els dos nous accessos a la C-32. Fer seguiment dels projectes de construcció per part de la Generalitat de Catalunya, administració competent, de dos nous accessos a l'autopista C-32.	7  Mobilitat sostenible	11 	06/2024	12/2025























Núm.	Acció destacada	Objectius estratègics	ODS vinculats	Inici previst	Final previst
105	Estudiar mecanismes per a disposar d'espai d'aparcament al port del Masnou. Estudiar, en el marc dels projectes de la nova concessió del Port, la possibilitat que l'Ajuntament compti amb mecanismes per disposar d'espai d'aparcament.	7  Mobilitat sostenible	11 	01/2026	06/2027
106	Millorar la integració del barri de La Colomina amb Santa Madrona, amb el centre de la Vila i amb el municipi de Teià. L'acció es materialitzarà mitjançant el projecte de connexió i zona verda del carrer de Xile i la millora de la línia d'autobús C15. A tal efecte es mantindran reunions amb l'Ajuntament de Teià per aconseguir que l'autobús de la línia C15 tingui parada al barri de la Colomina i es continuarà la urbanització del carrer Xile, dins l'àmbit de la Colomina Sud.	7  Mobilitat sostenible 12  Espais de qualitat	11 	01/2024	12/2025
107	Desenvolupar una programació artística jove i implantar ajuts, com el premi a la Creació Jove. Es preveu impulsar la creació artística dels joves del municipi, amb la regidoria de joventut, des de diferents àmbits: suport en la producció, exhibició i difusió, mantenint les activitats existents, recollint propostes noves de la joventut, especialment aquelles vinculades a l'espai juvenil de ca n'Humet.	8  Cultura diversa	11 	04/2024	06/2027
108	Culminar el projecte de recuperació global de l'espai de «La Fabriqueta». L'espai de «La Fabriqueta» serà recuperat per tal que esdevingui un espai de creació i un equipament cultural singular i de referència, dinamitzador i catalitzador de participació ciutadana. Es desenvoluparan tant el projecte de rehabilitació com el pla d'usos.	8  Cultura diversa 11  Ciutats i participació	11  10 	01/2024	06/2027
109	Donar a conèixer l'oferta d'ensenyaments artístics a les entitats i establiments del municipi relacionats amb aquest àmbit i al conjunt del veïnat. Des del projecte educatiu del municipi (PEM) s'ha treballat en l'ecosistema educatiu local visibilitzant els recursos educatius del municipi, entre altres, mitjançant el web del PEM des del que es pot accedir a l'oferta de recursos, entre els quals la d'ensenyaments artístics. Des de la guia educativa també se'n fa difusió.	8  Cultura diversa 9  Via educadora	4 	09/2023	06/2027
110	Desenvolupar la plaça de les Lletres davant de la Biblioteca. Aquesta nova plaça ha esdevenir una ampliació a l'aire lliure de la Biblioteca, vinculada a la cultura i al món educatiu.	8  Cultura diversa 12  Espais de qualitat	4  11 	01/2024	06/2027

Núm.	Acció destacada	Objectius estratègics	ODS vinculats	Inici previst	Final previst
111	<p>Impulsar iniciatives per al foment de la lectura en català des de la Biblioteca, en el marc del Pla Nacional de la Lectura.</p> <p>Des de la Biblioteca del Masnou i el departament de Cultura es proposa dur a terme accions incloses en el Pla Nacional del Llibre i la lectura de Catalunya com són:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Promoció de la lectura en espais de gent gran i residències</li> <li>- Celebració de la Diada de Sant Jordi</li> <li>- Mes de les lletres: promoció d'autors locals i premis literaris Goleta i Bergantí</li> <li>- Foment de la lectura i col·laboració amb els centres escolars del municipi.</li> </ul>			09/2023	06/2027
112	<p>Continuar la negociació per a la rehabilitació del Teatre del Casino.</p> <p>El teatre del Casino té un gran valor patrimonial i des de l'Ajuntament es treballarà per tal que, si l'entitat així ho acorda, es pugui rehabilitar.</p>	 	 	01/2024	06/2027
113	<p>Fer un mapa de l'estat i de les necessitats en relació amb la creació, la programació i la difusió cultural al municipi.</p> <p>Consta d'una diagnosi en relació a la creació, programació i difusió cultural del municipi amb la finalitat de dissenyar estratègies d'actuació per als propers anys.</p>			01/2026	12/2026
114	<p>Crear una programació cultural fora dels espais tancats, en espais a l'aire lliure com són el parc Vallmora i altres zones verdes o els carrers per a vianants.</p> <p>Els esdeveniments culturals en espais oberts tenen molt bona acollida al municipi i per aquest motiu es preveu ampliar l'oferta d'activitats i els emplaçaments per distribuir-ho en diferents indrets del municipi. Es preveu fer-hi concerts i teatre, entre d'altres.</p>			01/2024	06/2027
115	<p>Millorar les instal·lacions de l'Arxiu municipal (WiFi, il·luminació...).</p> <p>L'acció consistirà en la realització de millors puntuals en les instal·lacions de l'arxiu per facilitar el treball de les persones usuàries, especialment en la il·luminació i la disponibilitat d'accés WiFi a internet.</p>			01/2024	12/2025
116	<p>Dur a terme reconeixements a persones i entitats que promoguin la memòria històrica i la identitat del municipi.</p> <p>La finalitat és impulsar, a través del Consell Municipal de Patrimoni Cultural (la Comissió d'Honors i Distincions), iniciatives per reconèixer persones destacades del municipi per la seva aportació en diferents àmbits en la memòria històrica i la identitat del municipi.</p>			01/2024	06/2027
117	<p>Elaborar un cens de víctimes i victimaris de la guerra d'Espanya i de la dictadura franquista.</p> <p>Entorn a la nova llei 20/2022, de 19 d'octubre, de Memòria Democràtica i a partir de les recerques fetes per investigadors del Masnou en aquest àmbit, es proposa impulsar des de l'arxiu municipal un cens detallat de les víctimes de la dictadura franquista que es podrà consultar en línia.</p> <p>La finalitat d'aquest cens és acompanyar víctimes i familiars i avançar en el coneixement de la veritat, la justícia, la reparació i les garanties de no repetició.</p>		 	01/2026	06/2027

























Núm.	Acció destacada	Objectius estratègics	ODS vinculats	Inici previst	Final previst
118	<p>Treballar per establir el Centre d'Estudis Històrics Locals a l'Arxiu Municipal. La finalitat és ajudar a la creació d'una entitat sense ànim de lucre que tingui per finalitat la recerca, la documentació i la difusió del patrimoni moble i immoble del Masnou. Es proposa que pugui:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Fomentar l'estudi de la història del Masnou de totes les èpoques</li> <li>- Fomentar l'estudi del patrimoni arquitectònic del Masnou de totes les èpoques</li> <li>- Fomentar l'estudi del patrimoni cultural, tant material com immaterial, del Masnou de totes les èpoques</li> <li>- Fomentar i facilitar la preservació dels arxius patrimonials privats.</li> <li>- Treballar per a la sensibilització social que promogui la conservació del patrimoni</li> <li>- Organitzar trobades, seminaris, conferències, tallers i altres activitats presencials o virtuals que promoguin l'intercanvi i la divulgació del patrimoni cultural, arquitectònic i històric del Masnou en les seves diferents vessants.</li> <li>- Crear un marc que pugui acollir els diferents treballs, projectes i activitats que corresponguin als fins recollits en els apartats anteriors i que tinguin com a àmbit territorial, en la seva totalitat o en una part, el Masnou.</li> </ul>		 	01/2026	06/2027
119	<p>Impulsar espais de recuperació de la memòria històrica, en especial del paper de les dones. La finalitat és identificar espais que constitueixen un valuós patrimoni memorial i que són escenaris de record, de reflexió i d'homenatge, sent instruments vius per a la divulgació històrica i la pedagogia social, com per exemple la plaça de la República, la fàbrica de Hilos el Pino (coneguda com a "Fabriqueta"), Casa del Marquès, etc. Es tindrà especial cura amb la memòria de les dones, com a la plaça Nova de les Dones del Tèxtil.</p>		 	01/2025	12/2026
120	<p>Posar noms de dones a carrers i places noves del municipi o a espais urbans (jardins, placetes, parcs...) encara no denominats. La finalitat és visibilitzar i reconèixer les aportacions que les dones i altres identitats han pogut fer en la història a partir de la denominacions d'indrets del municipi que encara estan pendents de nomenclatura per tal de cercar l'equitat de gèneres en el nomenclàtor.</p>		 	01/2024	06/2027
121	<p>Posar a disposició de la Generalitat espais susceptibles de dur a terme camps de treballs mancomunats de descoberta de patrimoni cultural i ecològic de la vila. Realització de camps de treball per a joves de 18 a 29 anys com a activitat de voluntariat per col·laborar en la recuperació d'elements patrimonials del Masnou-Alella-Teià (patrimoni arqueològic, per exemple) a canvi de la pernoctació, la manutenció i de poder gaudir d'activitats de lleure educatiu.</p>		 	01/2026	06/2027























Núm.	Acció destacada	Objectius estratègics	ODS vinculats	Inici previst	Final previst
122	<p>Reforçar la programació de l'agenda de la gent gran promovent les activitats intergeneracionals. Es proposa consolidar una programació d'activitats per a la gent gran del municipi incloent-hi activitats entre persones grans, infants i joves de les escoles i instituts del municipi, amb la finalitat de crear un treball en xarxa amb equipaments socioculturals.</p> <p>Les activitats Intergeneracionals volen promoure que persones de diferents edats es relacionin i intercanviïn els seus aprenentatges i coneixements.</p> <p>Es tracta de posar el valor el paper que les persones grans tenen com a transmissores de coneixements i experiències.</p>		 	01/2025	06/2027
123	<p>Elaborar un pla per l'actualització dels usos i els serveis dels casals de gent gran municipals. L'objectiu d'aquest document serà redefinir la missió dels casals de gent gran del municipi d'acord amb la realitat actual. Es tracta de disposar d'un document marc que concreti els serveis bàsics que han de prestar els casals, de quina infraestructura han de disposar, el personal que necessiten..., una eina que mostri els criteris d'accés consensuats (qui en pot ser membre), que comptabilitzi quins seran els costos mínims necessaris per funcionar amb el nou model, que defineixi quin model d'organització volem i com es garantirà la participació activa de la gent gran. En definitiva, un document que defineixi els estàndards bàsics que han de fer possible la creació d'una xarxa de casals i espais de gent gran al municipi.</p>	 	  	01/2026	12/2026
124	<p>Potenciar les residències artístiques a través de la sala B de Ca n'Humet, dedicant aquesta sala a l'Espai Jove quan no se n'ocupa.</p> <p>Es preveu ampliar el programa de residència de la Sala B per a artistes que viuen i treballen en entorns nous que són diferents dels estudis o espais de treball tradicionals. Per aquest motiu es convida als artistes a viure en un entorn/ambient diferent, generalment amb altres tipus creatius d'idees semblants. Es preveu dur a terme un programa amb la biennal de Iago Pericot així com altres estades puntuals.</p>			01/2024	06/2027
125	<p>Fer sengles projectes d'impuls i visibilitat de l'Espai d'art cinètic «Jordi Pericot» i de l'Espai escènic «Iago Pericot».</p> <p>Es proposa dinamitzar anualment l'espai d'art cinètic Jordi Pericot amb activitats vinculades a la programació d'arts visuals i pel que fa a l'espai escènic Iago Pericot es proposa dissenyar-hi un espai museogràfic sobre la seva trajectòria professional.</p>			09/2023	06/2027
126	<p>Instal·lar focus als edificis més emblemàtics del Masnou per il·luminar en colors segons commemoracions diverses.</p>			01/2025	06/2027
127	<p>Elaborar un Pla Especial de protecció de les Mines d'aigua.</p> <p>Es pretén protegir la infraestructura d'aigua suburbana de les mines del Masnou.</p>	 	 	01/2024	12/2024

Núm.	Acció destacada	Objectius estratègics	ODS vinculats	Inici previst	Final previst
128	Potenciar els itineraris guiats vinculats al coneixement del patrimoni arquitectònic, històric, cultural i ambiental del Masnou. L'oferta actual d'itineraris, visites guiades i activitats al voltant del patrimoni cultural del Masnou és molt àmplia i variada. Es vol dissenyar una nova proposta anual per tal d'atraure a nous perfils de persones usuàries tenint en compte la nostra política de turisme responsable: preservant i difonent el patrimoni cultural i natural del municipi; adoptant mesures per combatre el canvi climàtic i els seus efectes; i fomentant i promovent la sostenibilitat dels serveis i productes turístics.	 	 	01/2024	06/2027
129	Fer un projecte de rehabilitació de l'espai de l'antic cinema del «Casinet», vinculat a les entitats i a la ciutadania, amb uns usos que seran definits a través d'un procés participatiu. Inicialment, s'encarregarà un projecte per determinar l'estat actual de l'edifici i les actuacions a realitzar.	 	 	02/2025	05/2025
130	Reforçar l'oferta existent d'aules d'estudi en els períodes d'exàmens. Actualment l'aula d'estudi s'ofereix des de la Biblioteca en els períodes d'exàmens.			01/2024	06/2027
131	Continuar oferint programes d'aprenentatge, ocupació i inserció laboral per al jovent, com «Primeres oportunitats», Formació Professional Dual i similars. Actualment l'Ajuntament participa en diversos programes d'aprenentatge, ocupació i inserció laboral per al jovent. Per al 2024 es proposa ampliar dues places d'FP Dual i mantenir les actuals places de primeres oportunitats.	 	 	01/2024	06/2027
132	Consolidar el Projecte Educatiu del Municipi (PEM) i fer-ne el seguiment de la seva aplicació amb tota la comunitat educativa. Seguir impulsant els grups de treball del PEM: Història viva, Mobilitat, Transicions Educatives i treballar per engegar noves propostes relatives als reptes detectats.			01/2024	06/2027
133	Aplicar el programa d'accions de manteniment i millora dels centres educatius públics, amb la corresponent dotació pressupostària. Les actuacions proposades per les direccions del centre seran consensuades amb l'Ajuntament. En primer lloc s'executaran aquelles actuacions que s'hagin considerat prioritàries tècnicament.		 	01/2025	06/2027
134	Millorar el pati de l'Escola Ocata i abordar la seva accessibilitat. Completar les millores en el pati de l'escola amb la instal·lació de jocs infantils i estudi d'opcions de l'accessibilitat de la zona.		 	01/2024	12/2024

Núm.	Acció destacada	Objectius estratègics	ODS vinculats	Inici previst	Final previst
135	Augmentar un grup d'I2 a l'etapa infantil 0-3 de les escoles bressol al curs 2023-2024 i estudiar l'ampliació de l'oferta educativa d'aquesta etapa per als cursos següents. Es proposa l'ampliació del número de places públiques del tercer curs del primer cicle de l'educació infantil a l'escola bressol municipal Sol Solet, així com la realització d'un estudi de l'ampliació del número de places públiques del primer cicle de l'educació infantil a l'escola bressol municipal la Barqueta.	9 Wia educadora	4	09/2023	06/2027
136	Pacificar l'entorn de l'escola Lluís Millet. Accions de pacificació de la circulació de vehicles a l'entorn de l'escola Lluís Millet.	9 Wia educadora	4 11	09/2023	09/2023
137	Consolidar una agenda de la infància que inclogui totes les activitats, espais i iniciatives adreçades als infants i llurs famílies al llarg de l'any. Dissenyar una agenda on les famílies puguin trobar les activitats més destacades adreçades a infants i famílies previstes per l'Ajuntament del Masnou al llarg de l'any.	9 Wia educadora	4	01/2025	06/2027
138	Crear una ruta al Parc del Llac i el seu entorn per als infants del municipi on puguin descobrir diferents elements de la zona.	9 Wia educadora	3 4 11	01/2025	12/2025
139	Treballar amb l'administració educativa per tal d'adaptar l'oferta de formació professional. A partir de les dades que faciliti la regidoria de Promoció Econòmica relatives a quins sectors/entorns tenen una demanda laboral favorable al Masnou, es proposarà a l'administració educativa l'adaptació de l'oferta de formació professional als nostres instituts públics i altres centres de formació de les especialitats que puguin respondre a una demanda laboral favorable al municipi.	9 Wia educadora 10 Economia i ocupació	4 8	12/2024	06/2027
140	Buscar nova oferta educativa d'ensenyaments postobligatoris presencials en formació professional i programes d'inserció laboral com l'FP Dual. Es proposa ampliar l'oferta de llocs de pràctiques d'FP Dual del Cicle Formatiu d'Integració Social i del Cicle Formatiu d'Educació Infantil de l'Institut Maremar.	9 Wia educadora 10 Economia i ocupació	4 8	01/2024	06/2027
141	Continuar participant activament al programa «Noves oportunitats educatives» de la Diputació de Barcelona. El Programa "Noves Oportunitats Educatives" de la Diputació de Barcelona aborda la lluita contra l'abandonament escolar prematur (AEP) i pretén impulsar el lideratge dels ajuntaments en la prevenció i tractament de l'AEP de forma coordinada entre els diferents equipaments i serveis municipals, i de la mà de la resta d'agents del territori. L'Ajuntament és beneficiari d'aquest programa a partir del recurs d'orientació a les escoles municipals de persones adultes (CFPAM), del recurs programes, fires i jornades d'orientació (Informa't) i del recurs Finançament de formació per a la continuïtat educativa.	9 Wia educadora 10 Economia i ocupació	4 8	09/2023	06/2027



















Núm.	Acció destacada	Objectius estratègics	ODS vinculats	Inici previst	Final previst
142	Instar la Generalitat de Catalunya a posar en marxa una Escola Oficial d'Idiomes (EOI) al Masnou. El Maresme compta amb dues escoles oficials de la xarxa EOI, la de Calella, i la de Mataró. Es proposa instar la Generalitat de Catalunya a posar en marxa una escola més de la xarxa al Masnou.	 	 	01/2024	12/2024
143	Aconseguir nous espais per equipaments educatius, que es desprenen de la modificació urbanística al sector del Bellresguard. Amb la modificació de Can Barnadas es preveu la cessió d'un terreny qualificat com equipament educatiu.	 	  	01/2026	06/2027
144	Crear un HUB tecnològic per atreure activitat econòmica i crear ocupació de qualitat. La creació d'un HUB tecnològic suposarà una oportunitat d'enfortiment del teixit productiu local i la creació de llocs de treball de qualitat, així com un factor de retenció de talent del municipi. El Masnou té potencial per acollir noves activitats relacionades amb la indústria 4.0 i generar cadena de valor, afavorint la diversificació del seu model econòmic i, alhora, mantenint l'equilibri amb la indústria tradicional. El HUB també té l'objectiu de reforçar la creació d'empreses i donar continuïtat a les dinàmiques generades pel Centre d'Empreses «Casa del Marquès».			09/2023	06/2027
145	Desenvolupar industrialment el Camí del Mig. El desenvolupament urbanístic del sector del Camí del Mig ha de suposar la ubicació de nova activitat econòmica de qualitat, verda i neta, que doni oportunitats laborals al municipi.		 	01/2024	12/2026
146	Crear un cens de solars sense edificar i veure quins poden ser per a sòl terciari i sòl industrial. El cens té la finalitat de completar la trama urbana i crear oportunitats econòmiques.		 	01/2024	12/2024
147	Impulsar una Oficina d'Atenció a l'Empresa com a concreció de la finestreta única empresarial (FUE). Dins de l'àmbit dels serveis a les empreses que s'ofereixen des del departament de Promoció econòmica, es projecta la posta en marxa d'una oficina d'atenció a l'empresa que amplii les funcions de la finestreta única empresarial (FUE) i que actuï com a punt d'entrada per a totes les gestions que hagin de realitzar les empreses i l'emprenedoria local amb el propi Ajuntament.		 	09/2025	06/2026
148	Incloure dins les jornades d'emprenedoria formacions adreçades específicament a fomentar el cooperativisme i la creació d'empreses d'economia social. Amb la voluntat de potenciar i impulsar el cooperativisme i altres formes d'emprenedoria social com a opcions reals d'autoocupació i emprenedoria, el Centre d'empreses «Casa del Marquès» seguirà programant les jornades sobre aquesta temàtica. Alhora, per a fomentar la creació d'empreses d'economia social, El Masnou disposa d'un conveni de col·laboració amb CoopMaresme que preveu accions de difusió i sensibilització del model cooperatiu, amb la participació activa d'agents implicats.			01/2024	06/2027
























Núm.	Acció destacada	Objectius estratègics	ODS vinculats	Inici previst	Final previst
149	Renovar la il·luminació de Nadal, especialment la dels trams de carrers que formin part d'eixos comercials. Els eixos comercials del municipi són un espai social i d'oci, especialment en les èpoques de major consum. És per això que per dinamitzar el comerç durant la campanya de Nadal es preveu renovar la il·luminació dels principals carrers de manera que esdevinguin un atractiu més per promoure la compra local.	10 Economia i ocupació	8 Indústria, innovació i infraestructures 11 Indústria, innovació i infraestructures	01/2024	12/2025
150	Dinamitzar els eixos comercials de la Vila, amb especial atenció als existents fora del centre. Des de la regidoria de Promoció econòmica s'executarà el conjunt d'actuacions contingudes al Pla d'acció del Pla Estratègic de Desenvolupament Econòmic i de l'Ocupació del Masnou en matèria de comerç i de manera coordinada amb els principals agents comercials del municipi que incorpori actuacions i campanyes per la promoció comercial, des d'una mirada del comerç com espai social i cultural. El conjunt d'actuacions permetran avançar en potenciar la marca del Masnou.	10 Economia i ocupació	8 Indústria, innovació i infraestructures 12 Energia neta	01/2024	06/2027
151	Potenciar les trobades «Cafè i empresa» com a programa on empreses del municipi poden fer xarxa i crear sinergies. Des de la regidoria de Promoció Econòmica es projecta, després de l'èxit en la represa del programa «Cafè i empresa» en l'anterior mandat, potenciar aquesta iniciativa adreçada als sectors empresarial, industrial i comercial del municipi, per millorar les relacions de la xarxa i promoure la reflexió sobre temes d'interès empresarial.	10 Economia i ocupació	8 Indústria, innovació i infraestructures	09/2023	12/2026
152	Ampliar l'oferta d'activitats realitzada en col·laboració amb la DO Alella i el Consorci Enoturístic.	10 Economia i ocupació	8 Indústria, innovació i infraestructures 12 Energia neta	01/2024	06/2027
153	Portar a terme el Pla de millora del Mercat Municipal que permeti una nova configuració de l'equipament, amb major visibilitat i integració amb l'entorn. Estudiar la millora dels accessos al Mercat, la redistribució del seu programa funcional i l'optimització dels seus usos.	10 Economia i ocupació	8 Indústria, innovació i infraestructures 11 Indústria, innovació i infraestructures 12 Energia neta	09/2024	06/2026
154	Impulsar la creació d'un espai gastronòmic dins del Mercat Municipal. El nou espai gastronòmic del Mercat Municipal es concep com un àmbit en el que es pugui gaudir d'experiències vinculades a la degustació de productes frescos de qualitat i arrelats al territori i on també es puguin realitzar activitats educatives en relació amb aquests productes de proximitat, com evitar el malbaratament alimentari, etc.	10 Economia i ocupació	8 Indústria, innovació i infraestructures 12 Energia neta	01/2024	09/2026
155	Fer xerrades als instituts del municipi sobre emprenedoria, empresa i cooperativisme, coneixement del món laboral i orientació professional. El foment de l'emprenedoria, el coneixement del ón laboral i l'orienjtació professional entre el jovent són elements clau per al desenvolupament del seu projecte vital. Aquesta acció es materialitzarà amb xerrades o tallers als instituts, de la mà de professionals i de referents joves i amb visites a empreses del municipi i al Centre d'empreses «Casa del Marquès».	10 Economia i ocupació	8 Indústria, innovació i infraestructures	09/2023	06/2027





















Núm.	Acció destacada	Objectius estratègics	ODS vinculats	Inici previst	Final previst
156	Elaborar un pla estratègic per a la consecució de l'agenda urbana 2030. Per l'elaboració del pla es buscarà corresponsabilitzar la ciutadania en la seva definició a través d'un procés participatiu.		  	01/2024	12/2025
157	Implantar la figura del regidor o regidora i dels consells de barri. El regidor o la regidora de barri faran la interlocució directa entre les associacions, el veïnat i el govern municipal i s'encarregaran de coordinar les reunions de treball relatius als temes que afectin a cada barri.			01/2024	12/2025
158	Realitzar un procés participatiu entre tota la ciutadania per tal de definir els usos i els elements de l'actual pati del Casino per què esdevingui la plaça de la Vila. Les dates de realització del procés participatiu dependran de la disponibilitat de l'accés a l'espai per part de l'Ajuntament.	 	 	01/2024	12/2024
159	Millorar la visualització de l'agenda pública de l'equip de govern. L'acció és una mesura de transparència per tal de facilitar el seguiment de l'acció de govern.			09/2023	12/2023
160	Crear un òrgan de participació del jove, l'Ajuntament Jove, que s'impliqui tant en la gestió com en la dinamització de l'Espai Jove de Ca n'Humet. Espai de participació i interlocució amb els joves per tal que puguin organitzar-se i decidir com i què volen fer a Ca n'Humet. Es destinarà un import del concret perquè els joves puguin decidir el seu destí.			03/2024	05/2024
161	Fer una esterilització massiva de les gats i gats de la gatera per controlar la massificació. L'esterilització de les gats i gats de la gatera s'ha de realitzar per controlar la seva reproducció i evitar-ne la massificació.			11/2023	05/2027
162	Dignificar els diferents punts d'alimentació per als gats existents a diferents llocs del municipi. La dignificació dels punts d'alimentació per als gats, a diferents llocs del municipi, passa per la instal·lació de menjadores per alimentar i abeurar els gats de carrer i la creació de petits espais on puguin aixoplugar-se de manera controlada.			03/2025	05/2027
163	Fer una vegada a l'any la Fira de Benestar Animal on l'Ajuntament donarà veu a les entitats que vetllen i treballen pel benestar animal. La fira anual sobre benestar animal té l'objectiu fonamental de donar visibilitat a les entitats que treballen al municipi per la protecció dels animals i es realitzarà en col·laboració amb aquestes.			10/2024	10/2026
164	Crear una platja de gossos digna que doni cobertura durant la temporada de bany a les persones usuàries. Buscar una nova ubicació per a la platja de gossos, que sigui definitiva i que compti amb les instal·lacions necessàries.			06/2024	06/2027














Núm.	Acció destacada	Objectius estratègics	ODS vinculats	Inici previst	Final previst
165	Fer una campanya de coneixement de la nova legislació sobre benestar animal i de conscienciació social sobre la tinença d'animals de companyia. Fer una campanya de coneixement de la nova legislació sobre benestar animal entre la ciutadania, així com accions anuals de conscienciació social sobre les responsabilitats que comporta la tinença d'animals de companyia.	11 Civisme i participació	11	01/2024	06/2027
166	Crear un circuit d'agilitat per a gossos al Parc Vallmora. Equipar el correccan construït al Parc Vallmora.	11 Civisme i participació	11	01/2026	12/2026
167	Donar suport a les entitats animalistes i dotar de més recursos les protectores i les gestores de colònies felines. Incrementar el suport a les entitats dedicades a la protecció dels animals, mitjançant convenis o contractes amb altres administracions o empreses, i incrementar els pressupostos dels convenis de col·laboració.	11 Civisme i participació	11	01/2025	05/2027
168	Potenciar la figura dels agents cívics i incrementar-ne el seu nombre. Potenciar la figura dels agents cívics desplegats per tot el territori, en el marc d'un model de policia de proximitat i de forma coordinada amb els diferents serveis i incrementar la seva dotació.	11 Civisme i participació	11, 16	09/2023	06/2027
169	Impulsar la mediació com a mitjà per a la resolució de conflictes veïnals.	11 Civisme i participació	11, 16	09/2023	06/2027
170	Millorar el parc de vehicles de dues rodes de la policia municipal. L'actualització i millora dels vehicles de dues rodes de la Policia Local permetrà assolir una major mobilitat en zones pacificades i fer intervencions més ràpides.	11 Civisme i participació	11, 16	01/2024	06/2027
171	Estudiar la viabilitat de la instal·lació de càmeres a l'entrada i sortida del municipi perquè puguin detectar possibles amenaces per la població. Es tractaria de càmeres per al control del trànsit als accessos del municipi.	11 Civisme i participació	11, 16	01/2024	12/2026
172	Estudiar i implantar progressivament tecnologies de la informació i la comunicació a l'àmbit de la seguretat ciutadana. En primer lloc, es tractaria d'adequar el programa informàtic de gestió policial a la realitat actual, aprofitant tots els avantatges i eines que es poden explotar.	11 Civisme i participació	16	01/2024	12/2026
173	Fer un estudi de millora de l'accessibilitat dels principals equipaments i altres espais públics municipals, com parcs i zones verdes.	12 Espais de qualitat	11	01/2025	12/2025



Núm.	Acció destacada	Objectius estratègics	ODS vinculats	Inici previst	Final previst
174	Desenvolupar un programa específic d'atenció i suport a les persones amb diversitat funcional que tingui en compte aspectes com l'accessibilitat a l'espai públic. A fi de garantir que les persones amb diversitat funcional puguin participar en igualtat de condicions amb la resta de ciutadania en l'ús dels serveis d'atenció al públic i dels espais públics es proposa elaborar un programa (que es desplegarà amb diferents accions de forma anual) adreçat a la pròpia organització de l'Ajuntament així com a les persones que tenen necessitats específiques a causa de la seva discapacitat, especialment en l'ús de l'espai públic.	12  Espais de qualitat	11 	01/2025	06/2027
175	Incorporar pictogrames en tots els espais de comunicació municipal.	12  Espais de qualitat	11 	09/2023	06/2027
176	Convertir el darrer tram del carrer de Torrent Umbert en un carrer accessible per vianants. L'acció pretèn la pacificació del carrer.	12  Espais de qualitat	11 	03/2024	10/2024
177	Millorar la baixada del carrer de Gaudí. Millorar les condicions d'accessibilitat de l'entorn de l'escola Sagrada Família.	12  Espais de qualitat	11 	01/2025	05/2025
178	Urbanitzar el sector de Can Montals. Es tracta d'obres d'urbanització del polígon d'actuació de Can Montals.	12  Espais de qualitat	11 	09/2023	12/2024
179	Crear un itinerari segur, quant il·luminació i voreres accessibles, des de les estacions de tren del Masnou i Ocata fins al barri del Masnou Alt.	12  Espais de qualitat	11 	01/2024	06/2027
180	Continuar les millores en la urbanització del carrer Navarra. L'acció preveu continuar amb les obres de reurbanització del carrer.	12  Espais de qualitat	11 	05/2025	03/2026
181	Eliminar progressivament les barreres arquitectòniques al voltant de la plaça de Ramón y Cajal i del carrer de Pau Casals. La finalitat de l'acció és integrar l'espai amb la resta del municipi.	12  Espais de qualitat	11 	03/2024	06/2024
182	Reordenar l'espai de la zona de rials i l'espai actual del correccan de l'espai verd ubicat al final del carrer de la Goleta Constança. L'acció es durà a terme en correspondència amb la modificació urbanística de la zona de la Miralda d'Alella.	12  Espais de qualitat	11 	01/2025	05/2025

Núm.	Acció destacada	Objectius estratègics	ODS vinculats	Inici previst	Final previst
183	Ofertir espais a equipaments cívics per la realització d'activitats d'entitats i col·lectius d'infància i famílies.	12  Espais de qualitat	11  10 	01/2024	06/2027
184	Completar una xarxa de parcs infantils inclusius i accessibles al nostre municipi amb una configuració més atractiva i un manteniment més curós. Dotar d'un mínim d'un joc inclusiu a tots els parcs infantils del Masnou.	12  Espais de qualitat	3  11 	01/2025	06/2027
185	Reprendre les converses amb l'entitat del Casino a fi d'arribar al màxim d'acords possibles. L'objectiu és l'obertura del pati del Casino, amb connexió a dos eixos de vianants, i fer les obres d'urbanització per disposar d'una plaça que esdevingui un espai obert, comercial i diàfan compartit	12  Espais de qualitat	11  10 	09/2023	06/2027
186	Fer realitat la conversió de la carretera N-II en un passeig. La transformació de la carretera N-II en un passeig ha de comptar amb la implicació de l'Ajuntament en el projecte, i ha d'incloure l'ampliació de les voreres, la construcció d'un carril bici i la creació de tres noves rotondes a Can Teixidor, el Torrent de Can Gaio i a la nova carretera de Teià.	12  Espais de qualitat	3  11 	05/2026	04/2027
187	Pacificar el carrer de Tomàs Vives, que deixarà de ser una sortida a l'N-II per esdevenir part de la plaça de la Vila. La acció preveu el tall de la circulació de vehicles entre el carrer de Sant Felip i la N-II.	12  Espais de qualitat	3  11 	01/2025	12/2025
188	Fer de la nova plaça de la Vila un espai comunitari, amb comerç local, per finalitzar l'eix que va des del parc de Vallmora fins al mar. Es pretén obrir l'espai a la ciutadania, enderrocant els murs i creant nous accessos, alhora que reordenar l'equipament urbà de l'espai.	12  Espais de qualitat	11 	01/2025	05/2025
189	Estudiar la necessitat de crear àrees d'estacionament per a motocicletes i regular el seu ús, durant l'època estival.	12  Espais de qualitat	11 		
190	Millorar la plaça de la Reina Maria Cristina. L'acció comporta la reurbanització de la plaça.	12  Espais de qualitat	11 	01/2025	12/2025
191	Reordenar i introduir millores en l'espai públic del carrer d'Almeria. L'acció preveu la millora i l'ampliació de les voreres del carrer.	12  Espais de qualitat	11 	01/2025	12/2025

Núm.	Acció destacada	Objectius estratègics	ODS vinculats	Inici previst	Final previst
192	Reurbanitzar el carrer de La Segarra.			01/2025	12/2025
193	Instal·lar a les platges un sistema de megafonia. L'acció preveu la instal·lació a les platges de la vila d'un sistema fix de megafonia que serveixi per traslladar a les persones usuàries avisos i altra informació rellevant.		 	01/2025	06/2027
194	Finalitzar el condicionament de l'equipament cívic del carrer del Paraguai i impulsar-ne la dinamització cultural, lúdica i social a través de l'activitat veïnal del Cul d'Ocata. Habilitar un espai al barri d'Ocata per dinamitzar la vida associativa de les persones que hi resideixen gràcies a una entitat representativa de la zona.	 	 	09/2023	11/2023
195	Cercar opcions de nous espais per a continuar dotant el barri d'Ocata de més equipaments cívics. Completar i millorar la dotació d'equipaments cívics del barri d'Ocata.		 	01/2025	12/2025
196	Continuar el pla de millores del cementiri. La continuïtat del pla de millores del cementiri inclou la reforma de la sala de vetlles, la rehabilitació de les instal·lacions i l'ampliació dels diferents serveis.			09/2025	06/2026
197	Crear una oficina central de dades que reculli tota la informació possible per a la millora dels serveis i per crear nous projectes amb visió estratègica. L'Oficina de governança de dades es defineix com l'àmbit organitzatiu municipal que, en dependència orgànica de la Gerència i en col·laboració directa amb el departament de Sistemes d'informació i processos, actuarà com a nucli de gestió i anàlisi de la informació municipal per a la presa de decisions, en la línia de crear i difondre una cultura d'organització orientada a les dades (data driven). L'Oficina haurà de treballar per dotar l'Ajuntament d'un magatzem de dades confiables que permetin optimitzar l'ús dels seus recursos i millorar la gestió.			01/2024	06/2026
198	Simplificar els tràmits per obtenir llicències urbanístiques. Millora dels processos i dels impresos per agilitzar la tramitació de les llicències i de les comunicacions prèvies.			09/2023	06/2027
199	Modernitzar el lloc web de l'Ajuntament. El nou lloc web de l'Ajuntament ha de ser més accessible, més entenedor i adaptat a les persones amb discapacitat. També ha d'incloure una agenda d'activitats de fàcil consulta.			01/2024	12/2025

Núm.	Acció destacada	Objectius estratègics	ODS vinculats	Inici previst	Final previst
200	Elaborar un estudi per a la creació d'un mitjà de comunicació digital. Les opcions, a priori, serien una televisió local IP a la carta o una ràdio local.	13  Ajuntament proper		01/2025	12/2026
201	Augmentar i millorar els tràmits telemàtics (telèfon, en línia i vídeo tràmit), tot i reforçant l'atenció presencial i personal. Les accions de millora que es preveu desenvolupar per la millora dels tràmits telemàtics amb l'OAC són la posta en marxa d'una app de tramitació, la implantació d'un servei de videotràmit amb cita prèvia i la creació del servei OAC 360 externa per l'atenció telefònica fora de l'horari de l'oficina.	13  Ajuntament proper		01/2024	06/2027
202	Crear una nova Oficina d'Atenció Ciutadana a la plaça Nova de les Dones del Tèxtil. La nova Oficina d'Atenció Ciutadana ubicada a les dependències municipal de la plaça Nova de les Dones del Tèxtil serà més adaptada a les necessitats de la ciutadania i es trobarà equipada amb dispositius electrònics que permetin fer determinats tràmits bàsics, com ara extreure el padró.	13  Ajuntament proper		01/2025	12/2026
203	Dotar-se dels recursos necessaris per oferir atenció en llengua de signes des dels diferents àmbits d'atenció a la ciutadania. Aquesta actuació té un doble objectiu: a) Disposar de recursos propis (de capítol 1) dins dels diversos serveis d'atenció ciutadana que tinguin coneixement del llenguatge de signes, per aquest motiu es proposa incorporar aquest coneixement com a mèrit alhora d'accedir a un lloc de treball de l'Ajuntament. b) Garantir el llenguatge de signes en activitats de l'Ajuntament mitjançant la contractació d'aquest servei.	13  Ajuntament proper		09/2023	06/2027
204	Estendre les zones WiFi en espais públics. Implementar xarxes wifi a equipaments municipals que permetin connexions de qualitat a les persones usuàries esperant que la normativa estatal permeti la instal·lació de xarxes a espais oberts.	13  Ajuntament proper	 	01/2025	12/2026
205	Revisar el protocol d'acollida al municipi amb tots els serveis de l'Ajuntament i les entitats vinculades.	13  Ajuntament proper		01/2024	06/2025